

Objetivos Totales, Generales y Particulares

2024

1. Mejorar la calidad del producto para lograr la satisfacción del cliente

1.1 Controlar el contenido de impurezas totales

- 1.1.1 Controlar el contenido de magnesio en la salmuera saturada de alimentación a cristalizadores menor o igual a 1.30%
- 1.1.2 Controlar el contenido magnesio en la salmuera del 94% de los vasos de cristalización en 3.20%.
- 1.1.3 Controlar el contenido de impurezas totales en sal lavada en 0.300% w/w.
- 1.1.4 Controlar el contenido de magnesio en la salmuera del derrame en columna de lavado No. 2 en máximo 1.90%.
- 1.1.5 Controlar el contenido de impurezas totales en sal de mesa en máximo 0.09% w/w
- 1.1.6 Controlar el contenido de impurezas totales en sal regular, gruesa y fina en un máximo de 0.3% en carga de barcos.

1.2 Controlar la presencia de contaminantes

- 1.2.1 Mantener el total de reclamos por contaminantes en Sal Industrial en máximo 4.
- 1.2.2 Mantener el total de reclamos por contaminantes en Sal Mesa en máximo 2.
- 1.2.3 Controlar el contenido de contaminantes metálicos en salida del secador de sal de mesa máximo 0.038 ICM.
- 1.2.4 Controlar el contenido de contaminantes metálicos en salida sistema de aditivos en máximo 0.009 ICM.
- 1.2.5 Controlar el contenido de cuerpos extraños en el desecho de la criba de sal de mesa en máximo 0.006 ICM.

1.3 Controlar el contenido de humedad

- 1.3.1 Controlar el contenido de humedad de Sal Regular embarcada en máximo 3.0%.
- 1.3.2 Controlar el contenido de humedad de Sal ASTM embarcada en máximo 3.5%.
- 1.3.3 Controlar el contenido de humedad de Sal Bajo Bromo embarcada en máximo 3.5%.
- 1.3.4 Controlar el contenido de humedad de Sal Fina embarcada en máximo 3.0%.
- 1.3.5 Controlar el contenido de humedad de Sal de Mesa a la salida del secador en máximo 0.14%.

1.4 Cumplir con especificaciones, granulometría y aditivos

- 1.4.1 Lograr una granulometría en Sal Gruesa embarcada para Morton Co. y Cargill Inc. en mínimo 90% + 1/4
- 1.4.2 Cumplir con la aplicación de micronutrientes en Sal de Mesa para la sal Yodada Fluorada y/o Sal Yodada al 100%.

1.5 Lograr la satisfacción del cliente

- 1.5.1 Mantener la satisfacción del cliente en 96% mínimo.

2. Cumplir los programas de producción y transporte de sal

2.1 Cumplir programas de producción de sal

- 2.1.1 Cumplir el programa de producción de Sal Industrial al 100%.
- 2.1.2 Cumplir el programa de producción de Sal de Mesa al 100%.

2.2 Cumplir el programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros

- 2.2.1 Cumplir el programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros al 100%

2.3 Proporcionar la disponibilidad de equipos necesarios para cumplir con los programas de producción, transporte y embarque

- 2.3.1 Mantener una disponibilidad de equipo pesado de mínimo 74.47% promedio anual.
- 2.3.2 Lograr una disponibilidad de equipo para transporte terrestre de mínimo 68.88% promedio anual.
- 2.3.3 Lograr una disponibilidad de barcasas de mínimo 85% promedio anual.
- 2.3.4 Lograr una disponibilidad de remolcadores de mínimo 80% promedio anual.
- 2.3.5 Lograr una disponibilidad de equipos en la operación de Descarga de Barcasas de mínimo 98.00% promedio anual.
- 2.3.6 Lograr una disponibilidad de equipos en la operación de Carga de Barcos de mínimo 99.00% promedio anual.
- 2.3.7 Mantener una disponibilidad de bandas y sistemas en la operación de Carga de Barcasas de mínimo 99.00% promedio anual.
- 2.3.8 Mantener una disponibilidad de bandas y sistemas en la operación de Descarga de Barcasas de mínimo 99.00% promedio anual.
- 2.3.9 Lograr una disponibilidad de bandas y sistemas en la operación de Carga de Barcos de mínimo 99.4% promedio anual.

2.4 Mantener el suministro de energía eléctrica requerido para cumplir los programas de producción, transporte y embarque

- 2.4.1 Lograr una disponibilidad del suministro de energía eléctrica en circuitos derivados en GN de mínimo 99.72% promedio anual.
- 2.4.2 Mantener una disponibilidad en máquinas en Casa de Fuerza GN de mínimo 95% promedio anual.
- 2.4.3 Mantener una disponibilidad del suministro de energía eléctrica en circuitos derivados en IC de mínimo 99.41% promedio anual.
- 2.4.4 Mantener una disponibilidad en máquinas en Casa de Fuerza IC de mínimo 75.12% promedio anual.

Objetivos Totales, Generales y Particulares 2024

2.5 Optimizar la gestión de los recursos materiales y financieros como soporte a las actividades de producción y mantenimiento

- 2.5.1 Cumplir con la colocación de Solicitudes de Pedido recibidas en mínimo 95%.
- 2.5.2 Cumplir los plazos establecidos para colocación de órdenes de compra en mínimo 95%.
- 2.5.3 Cumplir con el programa de licitaciones públicas al 100%.
- 2.5.4 Lograr una rotación de inventario de mínimo 0.55 unidades.

3. Cumplir con los programas de embarques de sal industrial y ventas de sal de mesa

3.1 Cumplir el programa de embarques de sal industrial

- 3.1.1 Cumplir el programa mensual de embarques de Sal Industrial al 100%
- 3.1.2 Mantener un pronto despacho de mínimo 80% promedio anual.

3.2 Cumplir el programa de ventas de sal de mesa

- 3.2.1 Cumplir el programa de ventas de Sal de Mesa al 100%.

4. Fortalecer la gestión y desarrollo del recurso humano

4.1 Eficientar los sistemas de trabajo

- 4.1.1 Lograr una participación del personal de la entidad en la aplicación de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional (ECCO 2024) de al menos 87%.
- 4.1.2 Cumplir con las Prácticas de Transformación de Clima y Cultura Organizacional derivadas de la ECCO 2023 al 100%.

4.2 Optimizar el desarrollo de competencias del personal y el liderazgo organizacional

- 4.2.1 Impartir capacitación técnica y general para lograr 42,000 hr/persona de capacitación anual.
- 4.2.2 Fomentar la participación del 23% del total del personal en cursos de capacitación a través de programas a distancia.
- 4.2.3 Promover la profesionalización del personal de confianza de planta interesado en cursar licenciaturas en las instituciones locales al 100%
- 4.2.4 Promover la profesionalización del personal de confianza mediante el otorgamiento de 10 becas para cursar carreras en línea: 7 para Guerrero Negro y 3 para Isla de Cedros.
- 4.2.5 Promover la profesionalización del personal de confianza mediante el otorgamiento de 6 becas para cursar maestrías en línea: 4 para Guerrero Negro y 2 para Isla de Cedros.

4.3 Mejorar la comunicación institucional

- 4.3.1 Utilizar las plataformas de comunicación interna para mantener al personal informado a través de boletines diarios sobre aspectos como: mejora continua, valores institucionales, temas de producción, seguridad, sociales, culturales, técnicos, de igualdad y equidad entre otros, al menos 30 al mes.

5. Proteger y conservar la integridad del personal, instalaciones y medio ambiente

5.1 Prevenir y controlar la contaminación y el deterioro del aire, suelo y ambiente marino

- 5.1.1 Controlar la generación de residuos peligrosos sólidos en GN en máximo 46,296 kg anuales.
- 5.1.2 Controlar la generación de residuos peligrosos líquidos en GN en máximo 141,153 L anuales.
- 5.1.3 Remediar las áreas de suelo contaminado afectadas significativamente al 100%.
- 5.1.4 Revestir diques al mar en áreas de concentración de agua de mar en un mínimo de 5,000 m.
- 5.1.5 Revestir diques en áreas de salmuera residual en un mínimo de 4,000 m.
- 5.1.6 Sembrar áreas verdes en IC en un mínimo de 500 m².
- 5.1.7 Controlar la generación de residuos peligrosos sólidos en IC en máximo 9,440 kg anuales.
- 5.1.8 Controlar la generación de residuos peligrosos líquidos en IC en máximo 40,750 L anuales.

5.2 Promover la conservación de los recursos naturales y el uso eficiente de los recursos energéticos

- 5.2.1 Controlar el consumo de agua en la comunidad GN en máximo 205.2 L/hab/día promedio anual.
- 5.2.2 Controlar el consumo de agua en las oficinas GN en máximo 26.17 L/hab/día promedio anual.
- 5.2.3 Controlar el consumo de energía en la comunidad GN en máximo 4.99 kW·h/hab/día promedio anual
- 5.2.4 Controlar el consumo de energía en oficinas GN en máximo 709,000 kW·h anual.
- 5.2.5 Controlar el consumo de energía en talleres GN en máximo 764,315 kW·h anual.
- 5.2.6 Controlar el consumo de energía en Planta Lavadora en máximo 0.80 kW·h/t sal lavada promedio anual.
- 5.2.7 Lograr un consumo de diésel en Transporte Terrestre de Sal en máximo 90 L/hM promedio anual.
- 5.2.8 Lograr un consumo de diésel para generar energía en GN en máximo 0.31 L/kW·h promedio anual.
- 5.2.9 Controlar el consumo de diésel en Transporte Marítimo (B/R Águila, Ballena II, Cóndor II) en máximo 265 L/hM promedio anual.
- 5.2.10 Controlar el consumo de diésel en Transporte Marítimo (B/R Halcón, Albatros) en máximo 300 L/hM promedio anual.
- 5.2.11 Controlar el consumo de diésel en el bombeo (Estación 3A y Salitres) en máximo 31.5 L/hM promedio anual.

Objetivos Totales, Generales y Particulares 2024

- 5.2.12 Lograr un consumo de gasolina en GN de máximo 329,776 L
- 5.2.13 Lograr un consumo de agua potable en la comunidad de IC de máximo 169 L/hab/día promedio anual.
- 5.2.14 Lograr un consumo de agua en instalaciones IC en 14 L/persona/día promedio anual.
- 5.2.15 Controlar el consumo de diésel en IC en máximo 0.10 L/t descargada promedio anual.
- 5.2.16 Mantener el consumo de diésel en IC en máximo 0.0465 L/t cargada promedio anual.
- 5.2.17 Mantener el consumo de diésel para generar energía en IC de máximo 0.30 L/kW·h promedio anual.
- 5.2.18 Lograr un consumo de gasolina en IC en máximo 40,000 litros.
- 5.2.19 Controlar el consumo de diésel en unidades automotrices de IC en máximo 11,800 litros.
- 5.2.20 Controlar el consumo de energía en la Comunidad IC en máximo 7.2 kW·h/hab/día promedio anual.
- 5.2.21 Controlar el consumo de energía en Carga de Barcos en máximo 0.35 kW·h/t promedio anual.
- 5.2.22 Controlar el consumo de energía en Descarga de Barcasas en máximo 0.54 kW·h/t promedio anual.

5.3 Contribuir al conocimiento y vigilancia de la biodiversidad y los ecosistemas

- 5.3.1 Fomentar una conciencia ambiental en la comunidad mediante la realización de campañas de limpieza, de conservación, de concientización sobre temas ambientales y de reforestación en un mínimo de 2,000 horas-persona.
- 5.3.2 Contribuir al conocimiento de las poblaciones de aves de la salina mediante la realización de 12 censos.
- 5.3.3 Contribuir al conocimiento de la población de tortuga marina mediante la realización de 12 monitoreos en la Laguna Ojo de Liebre y 12 monitoreos en la Laguna Guerrero Negro.
- 5.3.4 Contribuir al conocimiento de la población de ballena gris mediante la realización de 12 censos al año.
- 5.3.5 Contribuir al conocimiento de las poblaciones de focas y lobos marinos en Isla de Cedros mediante la participación en 3 censos.

5.4 Promover un adecuado desempeño de seguridad y salud en el trabajo

- 5.4.1 Reducir el número de accidentes de trabajo incapacitantes en mínimo 4 accidentes respecto al 2021.
- 5.4.2 Lograr el cumplimiento de los hallazgos detectados por la CSH en mínimo 75%.
- 5.4.3 Lograr un tiempo de investigación de accidentes de trabajo en un máximo 72 horas hábiles.
- 5.4.4 Cumplir el programa anual de reposición de extintores al 100%.
- 5.4.5 Cumplir el programa de Simulacros para la Atención a Contingencias al 100%.

6. Mantener la eficacia del Sistema de Gestión Integral

6.1 Mejorar continuamente la gestión del SGI

- 6.1.1 Lograr una eficacia en la implementación del SGI de mínimo 96%
- 6.1.2 Lograr una eficiencia ambiental de mínimo 95%.
- 6.1.3 Lograr una participación de acciones de mejora de mínimo 80%



Carlos Patterson Olivas
Dirección General

YS



Abreviaturas

hr/persona	Horas persona	kW·h/t	Kilowatt hora por tonelada	t/día	Toneladas por día
ICM	Índice de Contaminación Metálica	L	Litros	t/hM	Toneladas por hora máquina
kg	Kilogramos	L/hab/día	Litros por habitante y día	t/hr	Toneladas por hora
kg/hM	Kilogramos por hora máquina	L/hM	Litros por hora máquina	t/viaje	Toneladas por viaje
kW	Kilowatts	L/kW·h	Litros por kilowatt hora	w/w	Peso en peso
kW·h	Kilowatt por hora	m	Metros		
kW·h/hab/día	Kilowatt hora por habitante y día	m²	Metros cuadrados		