

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (PRELIMINAR)
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE DICIEMBRE 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,133,739,097	2,448,355,830	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Aplicación	135,979,174	395,451,678
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	188,264,587
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,028,812,089	2,266,476,714	Bienes Muebles	14,080,725	26,907,327
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	121,898,449	180,279,764
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(135,979,174)	(395,451,678)
Otros Orígenes de Operación	104,927,008	181,879,116			
Aplicación	2,040,134,004	2,735,920,782	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	1,029,884,858	1,156,404,670	Origen	(11,435,756)	(10,806,243)
Materiales y Suministros	664,838,344	741,201,587	Endeudamiento Neto	(11,435,756)	(10,806,243)
Servicios Generales	586,921,879	484,848,120	Interno	(11,435,756)	(10,806,243)
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	Aplicación	1,075,375	1,925,653
Pensiones y Jubilaciones	5,757,256	145,914,679	Servicios de la Deuda	1,075,375	1,925,653
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	1,075,375	1,925,653
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(12,511,131)	(12,731,896)
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	-247,268,333	207,551,726	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(54,885,212)	(695,748,526)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	93,605,093	(287,564,952)			
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	260,743,540	172,446,387
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	205,858,328	260,743,540

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Isis Noemí Cota Domínguez
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal


José Ignacio Ibarra Meza
Subgerente de Contabilidad