



**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(ESSA)**

**INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA  
DEL EJERCICIO FISCAL 2025**

**Mayo 2026**



## Índice

|                                                                                                                                                                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Introducción.</b>                                                                                                                                                                                      | <b>4</b>  |
| <b>I. Ejercicio del Gasto Público.</b>                                                                                                                                                                    | <b>6</b>  |
| I.1 Diagnóstico sobre el estado del ejercicio del gasto con el que cuenta Exportadora de Sal, S.A. de C.V. ("ESSA" "La Entidad") en 2025.                                                                 | 6         |
| I.2 Nuevas líneas, acciones y programas del ejercicio fiscal 2025, así como los retos para hacer más eficiente la operación de los programas y acciones de ESSA.                                          | 8         |
| I.3 Gasto ejercido de los años anteriores al 2025.                                                                                                                                                        | 13        |
| I.4 Montos ejercidos en 2025, en todos los conceptos de gasto regulados en la Ley y explicaciones a variaciones.                                                                                          | 14        |
| <b>II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal.</b>                                                                                                                                         | <b>18</b> |
| II.1 Cumplimiento a la Ley Federal de Austeridad Republicana, al artículo 9 del PEF 2025 y Título Tercero, Capítulo IV, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.                    | 18        |
| II.1.a Observancia a los principios de austeridad, en la:                                                                                                                                                 |           |
| Adquisición de bienes muebles e inmuebles y su arrendamiento.                                                                                                                                             | 18        |
| Contratación de servicios y obra pública.                                                                                                                                                                 | 18        |
| II.1.b Resultados de la priorización de la licitación pública en las adquisiciones, arrendamientos y servicios adjudicados, así como excepciones justificadas ante el OIC en ESSA.                        | 19        |
| II.2 Medidas adoptadas por la Dirección de Administración y Finanzas (DAF) para controlar el gasto en los conceptos citados en la LFAR, PEF 2025 y LFPRH:                                                 |           |
| En materia de control y ejercicio del gasto.                                                                                                                                                              | 20        |
| En materia de recursos materiales.                                                                                                                                                                        | 20        |
| En materia de tecnologías de información.                                                                                                                                                                 | 21        |
| En materia de pasajes y viáticos.                                                                                                                                                                         | 21        |
| II.3 Erogaciones por concepto de congresos y convenciones.                                                                                                                                                | 22        |
| II.4 Ajustes realizados a las estructuras orgánicas y ocupacionales en cumplimiento a los principios de racionalidad y austeridad republicana.                                                            | 22        |
| II.4.a Ajustes y asignación de plazas de Secretario y Secretaria Particular, conductores, Dirección General Adjunta y cargos honoríficos de representantes gremiales de Órganos Tripartitos, Dependencia. | 22        |
| II.4.b Contrataciones de servicios de consultoría, asesoría y despachos externos.                                                                                                                         | 23        |
| II.5 Gasto neto total asignado anualmente a la difusión de propaganda o publicidad oficial.                                                                                                               | 23        |
| II.6 Ajustes a las Delegaciones en el Extranjero.                                                                                                                                                         | 23        |
| II.7 Implementación de las medidas de austeridad republicana.                                                                                                                                             | 23        |
| II.7.a Medidas de control y disposiciones para la compra y/o arrendamiento de vehículos, utilización de vehículos oficiales y enajenación de vehículos aéreos.                                            | 23        |
| II.7.b Medidas de control y disposiciones para la adquisiciones y arrendamientos de equipos y sistemas de cómputo.                                                                                        | 23        |
| II.7.c Medidas de control y disposiciones para eliminación de seguros de ahorro.                                                                                                                          | 24        |
| II.7.d Medidas de control y disposiciones para racionalizar los gastos de oficina.                                                                                                                        | 24        |
| II.7.e Medidas de control y disposiciones en materia de remodelación de oficinas y compra de mobiliario.                                                                                                  | 24        |
| II.7.f Medidas de control y disposiciones para racionalizar el gasto en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.                      | 24        |



|      |                                                                                                                                                                                                                     |    |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| II.8 | Finiquito de las contrataciones de jubilaciones, pensiones, regímenes especiales de retiro, de separación individualizada o colectiva, así como seguros de gastos médicos privados, seguros de vida o de pensiones. | 25 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

### **III. Impacto presupuestario de las medidas.** 25

|       |                                                                                                                                      |    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| III.1 | Resultados logrados y ahorros obtenidos en 2025 con las medidas aplicadas en materia de austeridad y disciplina en el gasto público. | 25 |
|       | En materia de control y ejercicio del gasto.                                                                                         | 25 |
|       | En materia de recursos humanos conforme al costo total de la estructura organizacional.                                              | 26 |
|       | En materia de recursos materiales.                                                                                                   | 26 |
|       | En materia de Tecnologías de Información.                                                                                            | 26 |
|       | En materia de comisiones y viáticos.                                                                                                 | 26 |
| III.2 | Impacto en la ejecución de los programas o la operación de ESSA.                                                                     | 26 |

### **IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros.** 27

|      |                                                          |    |
|------|----------------------------------------------------------|----|
| IV.1 | En materia de control y ejercicio del gasto.             | 27 |
| IV.2 | En materia de recursos humanos.                          | 27 |
| IV.3 | En materia de recursos materiales.                       | 27 |
| IV.4 | En materia de Tecnologías de Información.                | 27 |
| IV.5 | En materia de comisiones y viáticos.                     | 28 |
| IV.6 | En materia de comunicación social.                       | 28 |
| IV.7 | En materia de oficinas de representación en el exterior. | 28 |
| IV.8 | En materia de congresos y convenciones.                  | 28 |

### **V. Destino del ahorro obtenido.** 28

### **VI Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana.** 28

|      |                                                          |    |
|------|----------------------------------------------------------|----|
| VI.1 | En materia de recursos humanos.                          | 28 |
| VI.2 | En materia de recursos materiales.                       | 29 |
| VI.3 | En materia de Tecnologías de Información.                | 29 |
| VI.4 | En materia de control y ejercicio del gasto.             | 29 |
| VI.5 | En materia de comunicación social.                       | 29 |
| VI.6 | En materia de oficinas de representación en el exterior. | 29 |
| VI.7 | En materia de congresos y convenciones.                  | 29 |
| VI.8 | En materia de comisiones y viáticos.                     | 29 |

### **VII Indicadores.** 30



## **Introducción**

### **Objetivo de la Entidad**

Exportadora de Sal, S.A. de C.V. ("ESSA" o "la Entidad") es una entidad constituida el 7 de abril de 1954, en términos de la Escritura Pública Número 4,625, como una empresa de participación estatal mayoritaria, inscrita en el registro de la Administración Pública Federal Paraestatal bajo el número 10101. El Gobierno Mexicano, a través del Fideicomiso de Fomento Minero y el Servicio Geológico Mexicano, es propietario del 100% de las acciones y está sectorizada en la Secretaría de Economía.

La actividad principal de ESSA consiste en la producción y venta de sal marina, producida a través de un proceso de evaporación solar, cuyo mercado principal es la industria cloro-álcali, los mercados de sal de deshielo de carreteras, suavizadores de agua e industria alimenticia.

ESSA se localiza en Guerrero Negro, Baja California Sur, donde opera una salina con capacidad de producción de 8.0 millones de toneladas anuales. Opera instalaciones de carga de barcos que consisten en muelles e instalaciones portuarias situadas en el puerto de Chaparrito en Guerrero Negro, Baja California Sur, y puerto Morro Redondo en Isla de Cedros, Baja California, con capacidad para recibir y cargar buques de hasta 180,000 toneladas.

A finales de la década de los cincuenta se inició un área de concentración para producir salmuera en condiciones controladas. Las áreas de concentración se acondicionaron con la construcción de un dique para aislar los terrenos inundables de la laguna. De este modo, sobre los ya existentes pisos fósiles, se cristalizó sal nueva y más tarde se continuó la expansión de las áreas de cristalización en nuevos vasos con pisos acondicionados con la cristalización de las salmueras residuales del proceso.

Desde la década de los cincuenta se han integrado gradualmente nuevas áreas a la producción de sal con el método de evaporación solar del agua de mar. De este modo, ESSA pasó de un área aproximada de 89 km<sup>2</sup> y una producción de 79,790 toneladas de sal al año, al disponer de un área aproximada de 30,000 hectáreas y una infraestructura operativa capaz de producir un volumen de 8.0 millones de toneladas al año.

El 24 de diciembre de 2008 mediante escritura pública número 961, del Notario Público número 21, Lic. Marcos Rogelio Espinoza Cota, la entidad fusionó a su compañía subsidiaria denominada, Transportadora de Sal, S.A. de C.V., la cual tenía como objeto transportar sal marina producida a la Isla de Cedros.

En agosto de 1992, ESSA firmó un acuerdo con la Comisión de Fomento Minero para la explotación y operación de la mina de sal. El acuerdo asignó directamente a ESSA la operación de la mina en Guerrero Negro.

Dentro de la superficie donde ESSA lleva a cabo su proceso productivo, 48,448.66 hectáreas son propiedad de cuatro sociedades agrícolas comunales que son utilizadas por ESSA a través de contratos de arrendamiento temporal.

### **Fundamento normativo del Informe**

De conformidad con el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), reformada el 15 de abril de 2025, los recursos económicos de que dispongan los distintos órdenes de gobierno, incluyendo la Federación, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

Asimismo, el artículo 1 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH), publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 30 de marzo de 2006 y reformada el 16 de julio de 2025, señala los criterios que deberán observar los sujetos obligados en la administración de los recursos públicos federales, entre los que se encuentran la honestidad, eficiencia, eficacia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, control y rendición de cuentas. Por su parte, el artículo 61 de la LFPRH señala



que los ejecutores de gasto, en el ejercicio de sus respectivos presupuestos, deberán tomar medidas para racionalizar el gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo, sin afectar el cumplimiento de las metas de los programas aprobados en el Presupuesto de Egresos.

El presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2025, publicado en el DOF el 24 de diciembre de 2024, mandata a las dependencias y entidades en sus artículos 9, 10 y 11 sujetarse a las disposiciones de austeridad y disciplina presupuestaria que se establezcan en la LFPRH y en las demás disposiciones aplicables, y adicionalmente lista disposiciones específicas que deben observarse en el ejercicio del gasto público, relacionadas con las estructuras orgánicas, creación de plazas, adquisiciones y arrendamientos de inmuebles, remodelaciones, adquisiciones de vehículos, contrataciones consolidadas, de seguros y gastos en comunicación social.

En relación con lo anterior, con fecha 3 de mayo de 2019, el Presidente de los Estados Unidos Mexicanos emitió el documento denominado "Memorándum", en el cual se instruyó a la Administración Pública Federal a implementar medidas de austeridad adicionales que permitieran liberar mayores recursos para el desarrollo del país.

Finalmente, a fin de regular y normar las medidas de austeridad que deberá observar el ejercicio del gasto público federal y coadyuvar a que los recursos económicos de que se dispongan se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la CPEUM, se publicó en el DOF el 19 de noviembre de 2019, la Ley Federal de Austeridad Republicana, la cual establece en su artículo 7 la obligación de los entes públicos de entregar al Comité de Evaluación y a la Cámara de Diputados, al final de cada año fiscal, un "Informe de Austeridad Republicana", en el cual se reportarán los ahorros obtenidos por la aplicación de esta Ley, los cuales serán evaluados en términos de la normatividad aplicable.

Con base en las disposiciones normativas antes mencionadas, se presenta el Informe de Austeridad Republicana 2025 de Exportadora de Sal, S.A. de C.V., que contiene los resultados del cumplimiento, observancia, aplicación, así como los efectos de la aplicación de la política de austeridad republicana.

### **Resumen de los resultados, logros**

ESSA tiene una capacidad de producción actual de 8.0 millones de toneladas métricas de sal; sus mercados principales son: Japón, Estados Unidos, Corea, Canadá, Taiwán, China, Costa Rica y México.

Las operaciones de ESSA fueron realizadas por una plantilla integrada por 1,203 personas, de las cuales 1,142 son de carácter permanente, con volúmenes de producción de 4,143,729 toneladas y ventas de 3,836,552 toneladas de sal anuales e ingresos facturados de 1,967,198,249 pesos por ventas de sal industrial y de mesa, importe inferior en 8.1% respecto al ejercicio anterior.

El precio de venta promedio por tonelada métrica en 2025 fue de 25.78 dólares, inferior en 1.0% respecto al del ejercicio anterior que fue de 26.04 dólares por tonelada.

La rentabilidad (Utilidad Neta a Ventas) registrada en 2025 fue negativa en 6.7% que contrasta con la registrada en 2024 que fue positiva en 6.0%.

El margen de EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) a ventas fue inferior en 2025, al pasar de 7.0% a 4.8%.

La liquidez se garantizó con una razón a circulante de 23.6 a 1. El nivel de solvencia se redujo, donde el índice de cobertura de deuda total fue de 0.7 a 1, lo que significa que con los recursos generados en el ejercicio 2025 no se cubrieron totalmente las obligaciones.

Las ventas de sal y de servicios le generaron a la entidad ingresos del orden de los 2,050,601,126 pesos en 2025, inferiores en 168,323,354 pesos respecto al ejercicio 2024 que fueron de 2,218,924,480 pesos, significando una variación del 7.59%.

Los costos de operación y gastos de administración registrados en 2025 fueron de 2,255,909,148 pesos, mayores en 1.6% respecto al ejercicio 2024 de 2,221,076,287 pesos, son gastos para resultados.

5



El Resultado neto obtenido en 2025 fue una pérdida neta de 137,441,066 pesos, inferior en 271,012,296 pesos respecto a la utilidad neta obtenida en el ejercicio anterior que fue de 133,571,222 pesos.

La inversión realizada en adquisiciones de activos y realización de obras públicas en 2025 fue de 135,979,174 pesos, inferior en 259,472,504 pesos respecto al ejercicio anterior de 395,451,678 pesos. La aplicación de los recursos fue con recursos propios.

## I. Ejercicio del gasto público.

### I.1 Diagnóstico sobre el estado del ejercicio del gasto con el que cuenta Exportadora de Sal, S.A. de C.V. ("ESSA" "La Entidad") en 2025.

El presupuesto modificado y autorizado para el 2025 fue de 3,682,269,531 pesos, de los cuales se ejercieron 2,177,188,553 pesos, 59.1% del total.

En el Programa Presupuestario B001 "Producción, transportación y comercialización de sal marina" se establecieron indicadores y metas tales como: producción, transporte y comercialización de sal industrial y para el consumo humano, con un cumplimiento promedio del 55.5% respecto a las metas propuestas, con una erogación total de 2,298,022,567 pesos, que representó el mayor presupuesto del total ejercido en 2025.

## INFORME DE FLUJO DE EFECTIVO ENERO-DICIEMBRE 2025

### PRODUCTORA DE BIENES Y SERVICIOS

(Pesos)

| ENTIDAD: K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |               |               |                |                |       | SECTOR: ECONOMÍA                        |               |               |                |                |        |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|--------|
| CONCEPTO                                      | Aprobado      | Modificado    | Ppto. Obtenido | Variación      | %     | EGRESOS                                 | Aprobado      | Modificado    | Ppto. Ejercido | Variación      | %      |
| INGRESOS                                      |               |               |                |                |       | CASTO PROGRAMABLE                       | 4,083,657,702 | 3,681,063,102 | 2,449,393,695  | -1,231,669,407 | -33.5  |
| DISPONIBILIDAD INICIAL                        | 956,492,064   | 260,743,540   | 260,743,540    | 0              | -     | CASTO CORRIENTE                         | 3,914,592,041 | 3,338,431,068 | 2,307,657,265  | -1,030,773,803 | -30.9  |
| CORRIENTES Y DE CAPITAL                       | 3,706,182,259 | 3,706,182,259 | 2,133,739,097  | -1,572,443,162 | -42.4 | SERVICIOS PERSONALES                    | 986,880,262   | 1,251,392,622 | 1,029,884,858  | -221,507,764   | -17.70 |
| VENTA DE BIENES                               | 3,470,420,052 | 3,470,420,052 | 1,945,124,124  | -1,525,295,928 | -44.0 | DE OPERACIÓN                            | 2,906,012,073 | 2,054,361,211 | 1,251,760,223  | -802,600,988   | -39.1  |
| INTERNOS                                      | 120,192,800   | 120,192,800   | 98,330,886     | -21,861,914    | -18.2 | SUBSIDIOS                               |               |               |                |                |        |
| EXTERNOS                                      | 3,350,227,252 | 3,350,227,252 | 1,846,793,238  | -1,503,434,014 | -44.9 | OTRAS EROGACIONES                       | 21,699,706    | 32,677,235    | 26,012,184     | -6,665,051     | -20.4  |
| VENTA DE SERVICIOS                            | 99,688,450    | 99,688,450    | 83,687,965     | -16,000,485    | -16.1 | PENSIONES Y JUBILACIONES                | 169,065,661   | 169,065,661   | 5,757,256      | -163,308,405   | -96.59 |
| INTERNOS                                      | 0             | 0             | 0              | 0              | 0     | INVERSIÓN FÍSICA                        |               |               | 135,979,174    | -175,587,199   | -21.7  |
| EXTERNOS                                      | 99,688,450    | 99,688,450    | 83,687,965     | -16,000,485    | -16.1 | BIENES MUEBLES E INMUEBLES              | 0             | 15,031,625    | 14,080,725     | -950,900       | -6.3   |
| INGRESOS DIVERSOS                             | 136,073,757   | 136,073,757   | 99,821,560     | -36,252,197    | -26.6 | OBRA PÚBLICA                            | 0             |               |                |                |        |
| PRODUCTOS FINANCIEROS                         | 43,478,115    | 43,478,115    | 9,429,406      | -34,048,709    | -78.3 | SUBSIDIOS                               |               |               |                |                |        |
| OTROS                                         | 92,595,642    | 92,595,642    | 90,392,154     | -2,203,488     | -2.4  | OTRAS EROGACIONES                       | 0             | 158,534,748   | 121,898,449    | -36,636,299    | -23.1  |
| VENTA DE INVERSIONES                          | 0             | 0             | 5,105,448      | 5,105,448      | 100.0 | INVERSIÓN FINANCIERA                    |               |               |                |                |        |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍS.                  |               |               | 5,105,448      | 5,105,448      | 100.0 | COSTO FINANCIERO                        | 1,206,429     | 1,206,429     | 1,075,375      | -131,054       | -10.9  |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS           |               |               |                |                |       | INTERESES, COMISIONES Y GAST.           | 1,206,429     | 1,206,429     | 1,075,375      | -131,054       | -10.9  |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS               | 0             | 0             | 0              | 0              | -     | INTERNOS                                | 1,206,429     | 1,206,429     | 1,075,375      | -131,054       | -10.9  |
| POR CUENTA DE TERCEROS                        |               |               |                |                |       | EXTERNOS                                |               |               |                |                |        |
| POR CUENTA DE TERCEROS (I)                    |               |               |                |                |       | EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS          | 0             | 0             | -273,280,517   | -273,280,517   | 100.0  |
| EROGACIONES RECUPERABLES                      | 0             | 0             | 0              | 0              | -     | POR CUENTA DE TERCEROS                  | 0             | 0             | 0              | 0              | -      |
| EROGACIONES RECUPERABLES (I)                  | 0             | 0             | 0              | 0              | -     | POR CUENTA DE TERCEROS (I)              |               |               |                |                |        |
| SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES                   | 0             | 0             | 0              | 0              | -     | EROGACIONES RECUPERABLES                | 0             | 0             | -273,280,517   | -273,280,517   | 100.0  |
| SUBSIDIOS                                     |               |               |                |                |       | EROGACIONES RECUPERABLES (I)            | 0             | 0             | -273,280,517   | -273,280,517   | 100.0  |
| CORRIENTES                                    |               |               |                |                |       | SUMA DE EGRESOS DEL AÑO                 | 4,084,864,131 | 3,682,269,531 | 2,177,188,553  | -1,505,080,978 | -40.9  |
| DE CAPITAL                                    |               |               |                |                |       | ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN | 0             | 0             | 0              | 0              | -      |
| APOYOS FISCALES                               |               |               |                |                |       | ORDINARIOS                              |               |               |                |                |        |
| CORRIENTES                                    |               |               |                |                |       | EXTRAORDINARIOS                         |               |               |                |                |        |
| SERVICIOS PERSONALES                          |               |               |                |                |       | DISPONIBILIDAD PREVIA                   | 577,810,192   | 260,743,540   | 205,858,328    | -54,885,212    | -21.0  |
| OTROS                                         |               |               |                |                |       | DISPONIBILIDAD FINAL                    | 577,810,192   | 260,743,540   | 205,858,328    | -54,885,212    | -21.0  |
| INVERSIÓN FÍSICA                              |               |               |                |                |       | VARIACIÓN EN DISPONIBILIDAD             | -378,681,872  | 0             | -54,885,212    | -54,885,212    | 100.0  |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTO DE DEUDA        |               |               |                |                |       | BALANCE FINANCIERO                      | -378,681,872  | 23,912,728    | -43,449,456    | -67,362,184    | -281.7 |
| INVERSIÓN FINANCIERA                          |               |               |                |                |       | BALANCE PRIMARIO                        | -377,475,443  | 25,119,157    | -42,374,081    | -67,493,238    | -268.7 |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS                       |               |               |                |                |       | BALANCE DE OPERACIÓN                    | -377,475,443  | 25,119,157    | -42,374,081    | -67,493,238    | -268.7 |
| SUMA DE INGRESOS DEL AÑO                      | 3,706,182,259 | 3,706,182,259 | 2,133,739,097  | -1,572,443,162 | -42.4 | DEFICIT Y/O SUPERAVIT FINANCIERO        | -378,681,872  | 0             | -54,885,212    | -54,885,212    | 100.0  |
| ENDEUDAMIENTO O (DESENDEUDAMIENTO) NETO       | 0             | -23,912,728   | -11,435,756    | 12,476,972     | -52.2 |                                         |               |               |                |                |        |
| INTERNOS                                      |               | -23,912,728   | -11,435,756    | 12,476,972     | -52.2 |                                         |               |               |                |                |        |
| EXTERNOS                                      |               |               |                |                |       |                                         |               |               |                |                |        |



### **Ingresos**

Los ingresos totales obtenidos fueron de 2,133,739,097 pesos, inferiores en 1,572,443,162 pesos respecto a los considerados en el programa original y modificado que fue de 3,706,182,259 pesos, variación equivalente al 42.4%, la cual proviene de los menores ingresos por ventas de sal industrial, de servicios e ingresos diversos, derivado de los menores volúmenes de ventas realizados con relación a lo programado, y que de igual forma impacto en menores ingresos diversos y de servicios.

### **Gasto Corriente**

El presupuesto modificado fue de 3,338,431,068 pesos, y el ejercido al mismo periodo fue de 2,307,657,265 pesos, registrándose una variación inferior de 1,030,773,803 pesos equivalente al 30.9%.

En el capítulo de servicios personales ejerció un presupuesto inferior en 17.7%.

En el gasto corriente de operación integrado por los capítulos de gasto 2000 y 3000 se ejerció un menor presupuesto en 39.1%, por el menor consumo de combustibles y material de empaque por una menor actividad operativa relacionada con el incumplimiento de las metas propuestas, en el capítulo de servicios generales se registraron menores erogaciones por concepto de impuestos, servicios de arrendamiento, subcontratación de servicios con terceros, comisiones sobre ventas, seguros de bienes patrimoniales, y servicios de equipos informáticos, entre otros.

En el gasto corriente de otras erogaciones se ejerció un menor presupuesto en 20.4%.

En el rubro de pensiones y jubilaciones se ejerció un menor presupuesto en 96.6%.

### **Inversión Física**

En el gasto de inversión para los programas y proyectos de inversión, se ejerció un menor presupuesto en 21.7%, lo que hace más difícil la recuperación operativa y financiera de la entidad ya que sigue operando con equipos e infraestructura muy deteriorados y sin la posibilidad de incrementar su mercado en el corto y mediano plazo.

### **Crédito Interno**

La entidad recibió un crédito interno de 3,545,000 dólares americanos equivalentes a 70,026,866 pesos el día 10 de diciembre de 2020, del Banco Monex, S.A. Institución De Banca Múltiple, Monex Grupo Financiero, con la finalidad de invertirlos en los Programas y Proyectos de Inversión.

Al 31 de diciembre de 2025 se pagó un importe de 1,075,375 pesos de intereses, y por el lado del desendeudamiento se pagaron 11,435,756 pesos de amortización de la deuda.

### **Egresos por Operaciones Ajenas**

Al rubro de egresos por operaciones ajenas no se le asignaron recursos en el presupuesto original, ni en las modificaciones realizadas, los importes realizados netos (Ingresos-gastos) fueron de 273,280,517 pesos como ingresos, cuyo registro obedece principalmente a las operaciones realizadas y que implicaron Impuesto al Valor Agregado, pagado y cobrado de periodos anteriores, y en proceso de recuperación.

### **Déficit y/o Superávit Financiero**

Al 31 de diciembre de 2025, la entidad registró un déficit financiero de 54,885,212 pesos, de una disponibilidad financiera al inicio del ejercicio de 260,743,540 pesos, al cierre del periodo la disponibilidad financiera fue de 205,858,328 pesos.



**I.2 Nuevas líneas, acciones y programas del ejercicio fiscal 2025, así como los retos para hacer más eficiente la operación de los programas y acciones de la ESSA.**

**I.2.a. Eficiencia en el ejercicio de los conceptos de gasto regulados en la Ley.**

La eficiencia en el ejercicio de las partidas de gasto que fueron integradas en el presupuesto autorizado a la entidad en el ejercicio fiscal de 2025 reguladas por la Ley Federal de Austeridad Republicana, fueron ejercidas bajo los criterios de austeridad establecidos en la normatividad aplicable a la Entidad, sin demeritar los objetivos y mejorar la rentabilidad de la entidad. El importe ejercido fue de 518,403,055 pesos en 2025 respecto de las partidas sujetas a la LFAR y sus Lineamientos con una variación inferior en términos reales de 22.4% respecto del 2024.

**II. Concepto de gasto**

| Partida específica de gasto                                                                                                                                   | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                      |                      | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/<br>vs el año anterior de la administración vigente3/ |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                               | 2018                              | 20244/               | 2025                 | 2025 vs 2018                                                                                                                              | 2025 vs 2024  |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                  | <b>569,397,151.0</b>              | <b>638,339,278.0</b> | <b>518,403,055.0</b> | <b>-34.1%</b>                                                                                                                             | <b>-22.4%</b> |
| 14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil                                                                                            | 8,898,269.0                       | 6,853,340.0          | 6,770,648.0          | -44.9%                                                                                                                                    | -5.6%         |
| 14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado                                                                                                   | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                                                                        | na            |
| 21101 - Materiales y útiles de oficina                                                                                                                        | 813,148.0                         | 662,196.0            | 612,823.0            | -45.5%                                                                                                                                    | -11.6%        |
| 21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción                                                                                                       | 0.0                               | 47,846.0             | 47,550.0             | na                                                                                                                                        | -5.0%         |
| 21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos                                                                | 1,761,917.0                       | 1,212,419.0          | 936,623.0            | -61.5%                                                                                                                                    | -26.2%        |
| 21501 - Material de apoyo informativo                                                                                                                         | 33,027.0                          | 17,436.0             | 9,600.0              | -79.0%                                                                                                                                    | -47.4%        |
| 22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                                                                        | na            |
| 22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión                                                                 | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                                                                        | na            |
| 22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades                                                          | 7,986,265.0                       | 10,937,911.0         | 10,941,200.0         | -0.9%                                                                                                                                     | -4.4%         |
| 22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias                                                                       | 60,953.0                          | 17,599.0             | 14,400.0             | -82.9%                                                                                                                                    | -21.8%        |



**INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA  
EJERCICIO FISCAL 2025**

| Partida específica de gasto                                                                                                                                                           | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                      |                      | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                       | 2018                              | 20243/               | 2025                 | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024  |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                          | <b>569,397,151.0</b>              | <b>638,339,278.0</b> | <b>518,403,055.0</b> | <b>-34.1%</b>                                                                        | <b>-22.4%</b> |
| 26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos                               | 6,619,687.0                       | 7,414,096.0          | 6,297,708.0          | -31.2%                                                                               | -18.8%        |
| 26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos                                      | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos                                                                        | 405,518,081.0                     | 448,618,666.0        | 345,970,748.0        | -38.3%                                                                               | -26.3%        |
| 31201 - Servicios de gas                                                                                                                                                              | 79,361.0                          | 89,209.0             | 96,329.0             | -12.2%                                                                               | 3.2%          |
| 31301 - Servicios de agua                                                                                                                                                             | 6,204,164.0                       | 4,525,386.0          | 4,023,034.0          | -53.1%                                                                               | -15.0%        |
| 31401 - Servicio telefónico convencional                                                                                                                                              | 1,059,488.0                       | 917,652.0            | 914,412.0            | -37.6%                                                                               | -4.8%         |
| 31501 - Servicio de telefonía celular                                                                                                                                                 | 120,368.0                         | 44,331.0             | 0.0                  | -100.0%                                                                              | -100.0%       |
| 31601 - Servicio de radiolocalización                                                                                                                                                 | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 31602 - Servicios de telecomunicaciones                                                                                                                                               | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 31603 - Servicios de internet                                                                                                                                                         | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 31701 - Servicio de conducción de señales analógicas y digitales                                                                                                                      | 373,895.0                         | 226,417.0            | 183,678.0            | -64.5%                                                                               | -22.5%        |
| 31801 - Servicio postal                                                                                                                                                               | 303,438.0                         | 88,054.0             | 112,084.0            | -73.3%                                                                               | 21.7%         |
| 31802 - Servicio telegráfico                                                                                                                                                          | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 31901 - Servicios integrales de telecomunicación                                                                                                                                      | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 31902 - Contratación de otros servicios                                                                                                                                               | 179,696.0                         | 561,258.0            | 0.0                  | -100.0%                                                                              | -100.0%       |
| 31904 - Servicios integrales de infraestructura de cómputo                                                                                                                            | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |



**INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA**  
**EJERCICIO FISCAL 2025**

| Partida específica de gasto                                                                                                                          | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                      |                      | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                      | 2018                              | 20244/               | 2025                 | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024  |
| <b>Total</b>                                                                                                                                         | <b>569,397,151.0</b>              | <b>638,339,278.0</b> | <b>518,403,055.0</b> | <b>-34.1%</b>                                                                        | <b>-22.4%</b> |
| 32101 - Arrendamiento de terrenos                                                                                                                    | 57,079,694.0                      | 79,135,773.0         | 82,262,524.0         | 4.3%                                                                                 | -0.6%         |
| 32201 - Arrendamiento de edificios y locales                                                                                                         | 2,253,150.0                       | 1,023,707.0          | 708,025.0            | -77.3%                                                                               | -33.9%        |
| 32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos                                                                                                | 14,483,252.0                      | 15,315,262.0         | 12,449,159.0         | -37.8%                                                                               | -22.3%        |
| 32302 - Arrendamiento de mobiliario                                                                                                                  | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 32303 - Arrendamiento de equipo de telecomunicaciones                                                                                                | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos | 42,543,885.0                      | 48,690,291.0         | 34,359,835.0         | -41.6%                                                                               | -32.6%        |
| 32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos                               | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 32505 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos                                     | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo                                                                                                         | 16,596.0                          | 120,300.0            | 0.0                  | -100.0%                                                                              | -100.0%       |
| 32903 - Otros Arrendamientos                                                                                                                         | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 33101 - Asesorías asociadas a convenios, tratados o acuerdos                                                                                         | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 33102 - Asesorías por controversias en el marco de los tratados internacionales                                                                      | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 33103 - Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales                                                           | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 33104 - Otras asesorías para la operación de programas                                                                                               | 6,616,015.0                       | 5,308,632.0          | 4,589,270.0          | -49.8%                                                                               | -17.4%        |
| 33501 - Estudios e Investigaciones                                                                                                                   | 4,842,251.0                       | 6,204,396.0          | 6,994,438.0          | 4.5%                                                                                 | 7.7%          |
| 33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades                    | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |



**INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA**  
**EJERCICIO FISCAL 2025**

| Partida específica de gasto                                                                                                            | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                      |                      | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                        | 2018                              | 20244/               | 2025                 | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024  |
| <b>Total</b>                                                                                                                           | <b>569,397,151.0</b>              | <b>638,339,278.0</b> | <b>518,403,055.0</b> | <b>-34.1%</b>                                                                        | <b>-22.4%</b> |
| 35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos                                      | 97,653.0                          | 24,100.0             | 0.0                  | -100.0%                                                                              | -100.0%       |
| 35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración                                                          | 42,900.0                          | 125,439.0            | 108,967.0            | 83.8%                                                                                | -17.0%        |
| 36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales                                                             | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 36201 - Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios                                               | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos                                                          | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 37301 - Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión                                                | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 37304 - Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 37801 - Servicios integrales nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales                   | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 37802 - Servicios integrales en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales             | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 38301 - Congresos y convenciones                                                                                                       | 8,107.0                           | 0.0                  | 0.0                  | -100.0%                                                                              | na            |
| 38401 - Exposiciones                                                                                                                   | 0.0                               | 87,703.0             | 0.0                  | na                                                                                   | -100.0%       |
| 38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando                                                                       | 12,800.0                          | 0.0                  | 0.0                  | -100.0%                                                                              | na            |
| 51101 - Mobiliario                                                                                                                     | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 51201 - Muebles, excepto de oficina y estantería                                                                                       | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 51501 - Bienes informáticos                                                                                                            | 0.0                               | 0.0                  | 0.0                  | na                                                                                   | na            |
| 51901 - Equipo de administración                                                                                                       | 738,814.0                         | 0.0                  | 0.0                  | -100.0%                                                                              | na            |



| Partida específica de gasto                                       | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |               |               | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |              |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                   | 2018                              | 20244/        | 2025          | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024 |
| <b>Total</b>                                                      | 569,397,151.0                     | 638,339,278.0 | 518,403,055.0 | -34.1%                                                                               | -22.4%       |
| 56501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones | 650,277.0                         | 69,859.0      | 0.0           | -100.0%                                                                              | -100.0%      |

### 31801 - Servicio Postal

Durante el ejercicio fiscal de 2025 los servicios relacionados con los envíos de mensajería y muestras de sal producida para los posibles clientes interesados en la distribución y consumo en diferentes partes de la república, genero el registro de mayores erogaciones respecto al año previo.

#### ***1.2.b Eficiencia en las funciones sustantivas, unidades responsables y programas de la Entidad u Órgano Desconcentrado.***

Los resultados obtenidos por la entidad respecto al ejercicio anterior fueron inferiores en las metas operativas y financieras, lo que se derivó del registro de factores externos e internos, tales como la fuerte apreciación del peso, contracción de la demanda en el mercado, precio promedio de venta de sal por tonelada métrica mayor al precio promedio del mercado internacional, insuficiencia de equipos para el transporte de la sal a la Isla de Cedros, saturación de Inventario de sal en los apilamientos, entre otras cosas.

### **Ejercicio de los Programas Presupuestarios**

| Programa Presupuestario | Presupuesto          |                      |                      | Variaciones            |                         |
|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
|                         | Original             | Modificado           | Ejercido             | Ejercido Vs. Original  | Ejercido Vs. Modificado |
| B001                    | 4,064,885,027        | 3,486,788,130        | 2,298,022,567        | - 1,766,862,460        | - 1,188,765,563         |
| O001                    | 16,528,150           | 18,336,919           | 14,739,175           | - 1,788,975            | - 3,597,744             |
| M001                    | 3,450,954            | 3,578,109            | 1,728,154            | - 1,722,800            | - 1,849,955             |
| K024                    | -                    | 10,531,625           | 9,958,138            | 9,958,138              | - 573,487               |
| K027                    | -                    | 163,034,748          | 126,021,036          | 126,021,036            | - 37,013,712            |
| W001                    | -                    | -                    | 273,280,517          | - 273,280,517          | - 273,280,517           |
| <b>Totales</b>          | <b>4,084,864,131</b> | <b>3,682,269,531</b> | <b>2,177,188,553</b> | <b>- 1,907,675,578</b> | <b>- 1,505,080,978</b>  |

Como parte de la preparación e integración del presupuesto se consideraron los recursos que se requieren para que las áreas atiendan sus programas de trabajo, para dar cumplimiento de las metas establecidas por la Entidad. También, se incluyeron los recursos que se programaron para la ejecución de los programas y proyectos de inversión, que le permitan a la Entidad fortalecer sus procesos productivos y actividades relacionadas con la comercialización de la sal.

Para el ejercicio fiscal de 2025 se autorizaron 4,084,864,131 pesos y un modificado de 3,682,269,531 pesos, se ejercieron 2,177,188,553 pesos en seis programas presupuestarios; B001 Producción, transportación y comercialización de sal marina con un presupuesto asignado de 4,064,885,027 pesos y un modificado de 3,486,788,130 pesos y un ejercido de 2,298,022,567 pesos, solo se ejecutó el 65.9% del presupuesto modificado, con el objetivo de cumplir con los indicadores sustantivos en producción,



transportación y comercialización de la sal, 0001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno con un presupuesto autorizado de 16,528,150 pesos y un modificado de 18,336,919 pesos, un ejercido de 14,739,175 pesos, M001 Actividades de apoyo administrativo con un presupuesto autorizado de 3,450,954 pesos y un modificado de 3,578,109 pesos, un ejercido de 1,728,154 pesos, K024 Otros proyectos de infraestructura gubernamental sin autorización de presupuesto original, y un modificado de 10,531,625 pesos, y un ejercido de 9,958,138 pesos, K027 Mantenimiento de infraestructura sin autorización de presupuesto original, y un modificado de 163,034,748 pesos, y un ejercido de 126,021,036 pesos, W001 Operaciones ajenas con un presupuesto recuperado de 273,280,517 pesos.

### **I.3 Gasto ejercido de los años anteriores al 2025.**

#### **I. Clasificación económica**

| Concepto                  | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                 |                          | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |              |
|---------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                           | 2018                              | 20244/          | Administración vigente3/ | vs año anterior de la administración vigente3/                                       |              |
|                           |                                   |                 | 2025                     | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024 |
| <b>Total</b>              | 2,467,688,569.0                   | 3,133,298,111.0 | 2,177,188,553.0          | -36.2%                                                                               | -33.6%       |
| <b>Gasto corriente</b>    | 2,249,917,276.0                   | 2,545,568,949.0 | 2,314,489,896.0          | -25.6%                                                                               | -13.1%       |
| Servicios personales      | 799,128,826.0                     | 1,156,404,670.0 | 1,029,884,858.0          | -6.8%                                                                                | -14.9%       |
| Gastos de operación       | 1,173,942,952.0                   | 1,226,049,707.0 | 1,251,760,223.0          | -22.9%                                                                               | -2.4%        |
| Subsidios                 | 0.0                               | 0.0             | 0.0                      | na                                                                                   | na           |
| Otros gastos corrientes   | 276,845,498.0                     | 163,114,572.0   | 32,844,815.0             | -91.4%                                                                               | -80.8%       |
| <b>Gasto de inversión</b> | 217,771,293.0                     | 587,729,162.0   | -137,301,343.0           | -145.6%                                                                              | -122.3%      |
| Inversión física          | 171,483,798.0                     | 395,451,678.0   | 135,979,174.0            | -42.6%                                                                               | -67.1%       |
| Subsidios                 | 0.0                               | 0.0             | 0.0                      | na                                                                                   | na           |
| Otros gastos de inversión | 46,287,495.0                      | 192,277,484.0   | -273,280,517.0           | -527.2%                                                                              | -235.8%      |

#### **Gasto Corriente:**

En el gasto corriente en términos reales se observó un menor gasto del 13.1% respecto al 2024, principalmente en servicios personales y otros gastos corrientes, derivado de los menores gastos por las medidas instrumentadas para ajustar los gastos por la captación de menores ingresos por ventas de bienes y servicios, principalmente por la reducción de la demanda de sal industrial en el mercado internacional de la sal.

***Gasto de Inversión:***

En inversión física en términos reales se registraron menores importes en 67.1% respecto a 2024, principalmente por los ajustes realizados y que por falta de recursos financieros se tuvieron que posponer para otros años, así como el registro de devoluciones de Impuestos al Valor Agregado (IVA) de otros ejercicios pendientes de recuperar y parte de los impuestos que fueron pagados en el año 2025, y que fueron registrados en el rubro de Otros gastos de inversión.

***1.4 Montos ejercidos en 2025, en todos los conceptos de gasto regulados en la Ley y explicaciones a variaciones.***

Al cierre del ejercicio presupuestario de 2025, la entidad dio cumplimiento a las medidas y lineamientos relacionados con las partidas que se sujetan al programa de Austeridad Republicana, los importes ejercidos en las partidas consideradas bajo estas medidas fueron de 518,403,055 pesos, registrándose un menor gasto en 22.4% en términos reales respecto al importe ejercido en 2024 de 638,339,278 pesos.

**14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil.**

La renovación de las pólizas para el año 2025 se realizaron bajo las mismas condiciones respecto al año anterior, lo que originó que los costos incurridos fueran inferiores en términos reales al registrarse un menor gasto de 44.9% en el periodo 2018-2025, y en el mismo sentido en 5.65% en el año 2025 respecto a 2024, los servicios prestados a los trabajadores se dieron adecuadamente.

**21101 - Materiales y útiles de oficina**

Las compras de estos materiales se determinaron considerando los techos autorizados para cada área usuaria; como medidas de control se manejaron como materiales de stock en los almacenes y la entrega se realizó mediante dotaciones controladas para cada área; en el periodo 2018-2025 el costo en términos reales se redujo en 45.5%, para 2025 el costo se redujo en términos reales respecto a 2024 en 11.6%, las medidas aplicadas y controladas a través de los almacenes de stock permitieron contener los gastos dentro de los importes autorizados.

**21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción**

Las compras de estos materiales se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como materiales de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante dotaciones controladas para cada área, el importe ejercido en el año 2025 es inferior a los importes ejercidos en el año 2024 en 5.0% en términos reales, lo que se deriva de los controles y medidas establecidas en el manejo de estos insumos como materiales de stock, el importe ejercido fue inferior al presupuesto autorizado.

**21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos**

Las compras de estos materiales se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como materiales de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante dotaciones controladas para cada área, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado en términos reales fue inferior en 61.5%, para el año 2025 respecto al de 2024, el costo de igual forma fue inferior en 26.2% en términos reales, lo que se deriva de los controles y medidas establecidas en el manejo de estos insumos como materiales de stock, el importe ejercido fue inferior al presupuesto autorizado.

**21501 - Material de apoyo informativo**

Las compras de estos materiales se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como materiales de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante dotaciones controladas para cada área, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado es inferior en 79.0%, y para el año 2025 respecto al año 2024 el costo es de igual forma inferior en 47.4%, en este sentido, las necesidades de las áreas fueron atendidas adecuadamente a través del manejo del stock de los almacenes.

**22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades**

En esta partida se presupuestan recursos para cubrir necesidades de las áreas, principalmente productos alimenticios en comedores y cafetería para las diversas áreas de la empresa, así como para el avituallamiento del personal que labora en el transporte de la sal por vía marítima (flota marítima), en el ejercicio del presupuesto autorizado en 2025 se implementaron mediadas adicionales lo que resulto en menores gastos, en el periodo 2018-2025 el gasto fue inferior en 0.9%, y en el mismo sentido en 4.4% en el periodo comparado en 2024-2025.

**22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias**

Los gastos bajo esta partida se ajustaron durante el periodo de análisis a los importes requeridos para cubrir las necesidades relacionadas con trabajos fuera del horario normal de trabajo, los importes ejercidos fueron muy inferiores con relación a los ejercicios anteriores y se dieron dentro del presupuesto autorizado.

**26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos.**

Las compras de este suministro se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como insumos de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante despachos dotaciones controladas para cada área de acuerdo a los vehículos asignados para el cumplimiento de las funciones asignadas y programas de trabajo determinados, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado en términos reales fue inferior en 31.2%, para el año 2025 respecto al de 2024, el costo de igual forma fue inferior en 18.8% en términos reales, lo que se deriva de los controles y medidas establecidas en el manejo de estos insumos así como a los ajustes realizados por una menor actividad en relación a las metas ajustadas.

**26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos.**

Las compras de este suministro se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como insumos de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante despachos dotaciones controladas para cada área de acuerdo a los vehículos y maquinaria asignada para el cumplimiento de las funciones asignadas y programas de trabajo determinados, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado en términos reales fue inferior en 38.3%, para el año 2025 respecto al de 2024, el costo de igual forma fue inferior en 26.3% en términos reales, lo que se deriva de los controles y medidas establecidas en el manejo de estos insumos así como a los ajustes realizados por una menor actividad en relación a las metas ajustadas.

**31201 - Servicios de gas**

Los gastos realizados para el suministro de gas requerido para realizar trabajos de mantenimiento en las instalaciones de la entidad se mantuvieron dentro del presupuesto autorizado, en el periodo 2018-2025 el gasto registrado fue inferior en términos reales en 12.2% y mayor en 3.2% en términos reales en 2025 respecto al de 2024.

**31301 - Servicios de agua**

Las medidas tomadas por la administración relacionadas con el cuidado y uso racional del agua han tenido resultados muy favorables, los importes erogados se ajustaron y se mantuvieron dentro del presupuesto autorizado, en el periodo 2018-2025 el gasto fue inferior en 53.1%, y en 2025 respecto al de 2024, el gasto fue inferior en 15.0% en términos reales.

**31401 - Servicio telefónico convencional**

El servicio de telefonía se ha mantenido controlado, lo que ha permitido que el gasto realizado sea inferior en términos reales para cada ejercicio.



### **31501 - Servicio de telefonía celular**

El servicio de telefonía se ha mantenido controlado, lo que ha permitido que el gasto realizado sea inferior en términos reales para cada ejercicio y dentro del presupuesto autorizado, para el año 2025 este servicio ya no es un costo a cargo de la entidad.

### **31701 - Servicio de conducción de señales analógicas y digitales**

El importe ejercido respecto al de los años anteriores es inferior, en el periodo 2018-2025 se registró un menor gasto en 64.5%, y de igual forma en el mismo sentido en el periodo 2024-2025 al registrarse un gasto inferior en 22.5% en términos reales, producto de las medidas de control aplicadas en el consumo y suministro de este servicio.

### **31801 - Servicio Postal**

Durante el ejercicio fiscal de 2025 los servicios relacionados con los envíos de mensajería y muestras de sal producida para los posibles clientes interesados en la distribución y consumo en diferentes partes de la república, genero el registro de mayores erogaciones respecto al año previo.

### **31902 - Contratación de otros servicios**

Los gastos bajo esta partida se incrementaron en los últimos tres años, derivado de la integración de los servicios de pensiones de estacionamiento relacionados con el avión de la entidad que se quedó en un taller de reparación esperando una solución para concluir su mantenimiento, para el ejercicio fiscal de 2025 estos servicios se dejaron de pagar, considerando que el mantenimiento del avión de la entidad nuevamente se reanudan y se concluyeron para ponerlo en operaciones en los primeros meses del año 2026.

### **32101 - Arrendamiento de terrenos**

En el ejercicio fiscal de 2023 los egresos fueron muy superiores con relación a los ejercicios anteriores, en ese año se pagaron compromisos que no se habían solucionado por inconformidad entre los mismos ejidatarios, así como al incremento por hectárea mayor al INPC por renovación de contratos y/o Convenios, y a la Valuación realizada por el INDAAABIN determinando un precio por hectárea mayor a lo programado y pago de superficie adicional de terrenos, por estas consideraciones el gasto registrado en el periodo 2018-2025 fue mayor en 4.3%, ya para el año 2025 los importes erogados tienen un comportamiento dentro del índice inflacionario con un ajuste por el avalúo realizado por INDAAABIN, de tal manera que el gasto registrado en relación a 2024 fue inferior en 0.6% en términos reales.

### **32201 - Arrendamiento de edificios y locales**

Los importes pagados en esta partida en el periodo 2018-2025 fueron inferiores en 77.3%, en 2025 respecto al año 2024 el importe ejercido fue inferior en 33.9% en términos reales, lo que se deriva principalmente del cierre de las oficinas que se tenían en arrendamiento en la Ciudad de México, y los ajustes en los costos realizados por el arrendamiento de la bodega-oficinas de la Ciudad de Tijuana.

### **32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos**

La estrategia implementada en el uso y distribución de los equipos ha generado menores erogaciones a la entidad en términos reales, en el periodo 2025-2018 se registró un menor gasto de 37.8% en términos reales, y para el periodo 2025-2024 el gasto fue inferior en 22.3% en términos reales, se realizaron contrataciones en las mejores condiciones y la distribución de los equipos de impresión en áreas comunes tuvo buenos resultados.

### **32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos.**

En el periodo de análisis se contrataron los servicios de arrendamiento de vehículos marítimos en 2018, en 2022 solo por cinco meses y en 2023 por todo el año, y en 2024 por 7 meses, bienes utilizados para el transporte de sal a la Isla de Cedros, el contrato por arrendamiento de una barcaza para el transporte de sal realizado en julio de 2022 por un periodo de tres años 2022-2024, implicó que el importe pagado en

2023 más los servicios contratados por los vehículos terrestres fuera mayor a los ejercicios anteriores en términos reales, para el ejercicio fiscal de 2024 los importes erogados se mantuvieron dentro del presupuesto autorizado, y los gastos registrados en el periodo 2018-2025 fueron inferiores en 41.6% al dejarse de rentar equipos para el transporte marítimo, en 2025 respecto a 204 se registró un menor gasto en 32.6% en términos reales, en el segundo semestre de 2025 se realizaron nuevos contratos con vehículos adicionales en sustitución de vehículos propios que se dieron de baja, por lo que se considera que para el siguiente ejercicio fiscal el importe a ejercer será mayor al año previo.

#### **32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo**

El mayor gasto registrado en 2023 respecto a los años 2018-2020 se explica por el arrendamiento de montacargas para las operaciones de movimiento de sal de mesa y refacciones en el almacén de las oficinas arrendadas en la Ciudad de Tijuana, B.C., ya para el periodo 2021-2022 se registran menores gastos considerando que para ese periodo ya se tenía el arrendamiento de montacargas, para el ejercicio fiscal de 2025 respecto a 2024 no se registran gastos por algunos cambios en la estrategia de las operaciones en los almacenes.

#### **33104 - Otras asesorías para la operación de programas**

Los servicios contratados y realizados se han ajustado a los importes autorizados, y las medidas implementadas en la ejecución del presupuesto impactó en el registro de menores gastos; en el periodo 2018-2025 se registró un menor gasto en 49.8%, y en 2025 respecto al año de 2024 el gasto fue inferior en 17.4%.

#### **33501 - Estudios e Investigaciones**

El mayor gasto registrado en 2023 en relación con los ejercicios anteriores fue derivado de estudios realizados diferentes de otros servicios que no fueron realizados en 2022, pero que en cumplimiento a los criterios normativos y disposiciones de ley que norman todos los procesos productivos y comerciales relacionados con el cumplimiento de las metas fue necesario llevarlos a cabo, para el ejercicio fiscal de 2025 los importes ejercidos fueron mayores de tal forma que en el periodo 2018-2025 el gasto fue mayor en 4.5%, y en el periodo 2025 respecto a 2024 el gasto de igual forma fue mayor en 7.7%, el mayor gasto se derivó de la autorización para ejercer mayores recursos respecto a los ejercidos en 2024 mediante Oficio No. 411/UDPCSG/2025/6527 de fecha 15 de agosto de 2025 emitido por la Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto, con el cual se autorizó hasta un monto de \$14,403,848.00 en la partida 33501 "Estudios e Investigaciones".

#### **35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos**

Para el ejercicio fiscal de 2025 no se requirieron recursos en esta partida, no se tuvieron necesidades y de igual forma por la aplicación de medidas de austeridad.

#### **35201 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos**

En esta partida se programan recursos para cubrir necesidades de mantenimientos mínimos de inmuebles relacionados con la prestación de los servicios administrativos, para el ejercicio fiscal de 2025 no se registraron gastos.

#### **35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración**

En esta partida se programan recursos para cubrir necesidades de mantenimientos mínimos de muebles de oficina, en 2023 respecto al año 2022 los egresos fueron inferiores en 20% y en 17.1% respecto al presupuesto autorizado. En 2024 el importe ejercido fue mayor al realizado en 2023, provocado por la atención de necesidades adicionales de mantenimiento de mobiliario para las operaciones de las embarcaciones, en el año 2025 el gasto se redujo de tal forma que en el periodo de 2025 respecto a 2024 se registra un menor gasto de 17.0% en términos reales.

**38301 - Congresos y convenciones**

En esta partida se realizaron gasto en 2018 y para los siguientes periodos 2024 y 2025 no se realizaron erogaciones.

**38401 - Exposiciones**

En esta partida se realizaron gasto en 2024 y para el siguiente ejercicio 2025 ya no se realizaron erogaciones.

**38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando**

En esta partida se realizaron gasto en 2018 y para los siguientes periodos 2024 y 2025 no se realizaron erogaciones.

**51901 - Equipo de administración**

En el periodo de 2024-2025 no se ejercieron recursos en esta partida, derivado a que no se programaron ni se autorizaron en el presupuesto.

**56501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones**

En 2025 no se autorizaron ni se ejercieron recursos en esta partida, por lo que la variación es negativa comparado con los periodos anteriores.

**II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal.*****II.1 Cumplimiento a la Ley Federal de Austeridad Republicana, al artículo 9 del PEF 2025 y Título Tercero, Capítulo IV, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.******II.1.a Observancia a los principios de austeridad, en la:***

- **Adquisición de bienes muebles e inmuebles y su arrendamiento.**

**Bienes muebles:** en esta partida no se presupuestaron recursos originalmente ni tampoco se ejercieron en el periodo.

**Bienes inmuebles:** En esta partida no se presupuestaron ni se ejercieron recursos.

**Arrendamiento de inmuebles:**

Respecto al arrendamiento de oficinas alternas, necesarias en virtud de la ubicación geográfica de ESSA en Guerrero Negro se informa lo siguiente:

Oficina Ubicada en Calle Junípero Serra No. 17,619 Fracc. Garita de Otay C.P. 22430, Tijuana, B.C., con una superficie de 320 metros cuadrados de construcción.

La vigencia del contrato es por dos años del 01 de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2025, con un valor mensual de 2,700.00 dólares estadounidenses.

Las oficinas que se tenían en arrendamiento en la Ciudad de México por estrategia de ahorro se dejaron de rentar.

- **Obra Pública:**

**En Inversión Pública;** No se presupuestaron recursos originalmente, y con las ampliaciones presupuestarias la entidad obtuvo un presupuesto modificado en la partida 62601 Otras construcciones de ingeniería civil u obra pesada por un monto de 15,031,625 pesos, de los cuales ejerció un importe de 14,080,725 pesos, con los cuales llevaron a cabo las siguientes obras; Reposición de pasillo de acceso a sistema C, ejes 1 al 15 con un presupuesto ejercido de 4,122,587 pesos, Obras de apoyo a la zona industrial 2023 con un presupuesto ejercido de 4,584,110 pesos, y Construcción de caja tipo Dart 2022 con un presupuesto ejercido de 5,374,028 pesos.



Todas las contrataciones de servicios y obras públicas se realizaron con apego a las disposiciones legales aplicables.

**En Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación (35501 Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales)** no se registró un presupuesto originalmente, sin embargo, con las ampliaciones presupuestarias la entidad obtuvo un presupuesto modificado de 158,534,748 pesos, de los cuales se ejerció un monto de 121,898,449 pesos con los cuales se realizaron los siguientes mantenimientos; a). Mantenimiento a barcaza DE SAL 9 con un presupuesto ejercido de 90,450,255 pesos, b). Mantenimiento de máquinas principales del barco remolcador Condor II con un presupuesto ejercido de 11,322,233 pesos, y c). Reparación mayor de vehículo especializado aeronave King Air 350 con un presupuesto ejercido de 20,125,961 pesos.

Todas las contrataciones de servicios y obras públicas se realizaron con apego a las disposiciones legales aplicables.

En el periodo de análisis la entidad ha invertido en activos un promedio de 262,851,649.88 pesos anuales, lo que le ha permitido continuar operando, pero sin la expectativa de un crecimiento en su productividad, lo que ha generado que los costos de operación le generen problemas en su rentabilidad, provocado básicamente por la caída en el programad de venta en los últimos tres años, por lo que se requiere con carácter prioritario la ejecución de un plan de inversión que le permita la recuperación de los activos generadores del ingreso en el mediano y largo plazo, fortalecido con un plan de ventas a niveles de los 8 millones de toneladas métricas anuales.

***II.1.b Resultados de la priorización de la licitación pública en las adquisiciones, arrendamientos y servicios adjudicados, así como excepciones justificadas ante el OIC en ESSA.***

Se informa que la entidad en todo momento privilegió los procedimientos de Licitación Pública, al obtener durante el 2025 el 87.5% de contrataciones bajo este procedimiento, asimismo, en cumplimiento a los artículos 53, 54 y 55 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público (LAASSP), vía excepción a la Licitación pública, llevó a cabo procedimientos de Adjudicación e Invitación a Cuando Menos Tres Personas tal y como lo norma la ley de la materia, contribuyendo a la máxima economía, eficiencia y funcionalidad, observando en todo momento los principios de austeridad, al ejercer estrictamente los recursos públicos en apego a las disposiciones legales aplicables.

En el apartado de Adjudicación Directa (AD), se incluyen las contrataciones públicas realizadas al amparo de los artículos 54 y 55 de la LAASSP, es decir, se consideran las contrataciones por AD realizadas por montos máximos de Adjudicación e Invitación a Cuando Menos Tres Personas (IC3P) (Umbrales art. 55 LAASSP) así como las realizadas vía Excepción a la Licitación pública (Específicas art. 54 LAASSP). Con relación al ejercicio 2025, el porcentaje de AD es del 11.5% se desglosa de la forma siguiente: art. 54: 8.1% y art. 55: 3.4%. Respecto al ejercicio 2024, el porcentaje de AD es del 16.7% se desglosa de la forma siguiente: art. 41 (54): 13.3% y art. 42 (55): 3.4%.

- a. Respecto al año 2025 en materia de LAASSP, se ejercieron 923,295,115.3 pesos de la forma siguiente: 807,945,683.3 pesos por LP 87.5%; 8,868,095 pesos por IC3P 1.0%; y 106,481,337.3 pesos por AD 11.5%. Con relación al ejercicio 2024 en materia de LAASSP, se ejercieron 1,158,012,690.7 pesos de la forma siguiente: 949,616,721.9 pesos por LP 82%; 14,637,238.7 pesos por IC3P 1.3%; y 193,758,730.1 pesos por AD 16.7%.

- b. Es conveniente hacer mención que el Anexo 1 CEMAR 2026, no considera las contrataciones realizadas bajo el amparo del artículo 2 (1) y 20 (16) de la LAASSP, por lo que se reportan en este apartado. En cuanto al ejercicio 2024, se tiene un monto de 48,469,954 pesos por artículo 2 (1) y en el 2025 de 40,925,271. En las contrataciones realizadas con artículo 20 (16), en 2024 fue por un monto de 36,715,994 y 2025 por 21,403,767 pesos.
- c. En materia de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas (LOPSRM), en el ejercicio 2025 se ejercieron 26,028,854 pesos de la forma siguiente: 26,028,854 pesos por LP 100.0%.
- d. En cuanto a contratos de LOPSRM, se informa que en materia de LP se formalizaron 8 contratos los cuales fueron modificados; 3 se modificaron en plazo y 11 se modificaron en monto. Por I3P, se formalizó 1. En cuanto a AD, no se formalizaron contratos.
- e. Durante el ejercicio fiscal 2025 en materia de LOPSRM, se ejercieron 4,584,110.0 pesos en Obras Públicas con cargo al programa de inversión, integrada por la siguiente partida: 62601 Otras construcciones de ingeniería civil u obra pesada, las contrataciones de esta obra se vinculan con la cartera de inversión 2210K2N0007 "Obras de apoyo a la zona industrial 2023", los otros gastos que se informan como parte de esta partida en otros aparado fueron realizados por administración directa.
- f. En cuanto a los servicios contratados para el mantenimiento de bienes muebles e inmuebles con cargo al gasto corriente, se informa un presupuesto ejercido por 33,288,425.0 pesos, integrado por la siguiente partida y conceptos de gastos: 35702 Mantenimiento y conservación de Plantas e Instalaciones Productivas.

Resumen de los contratos realizados en los ejercicios fiscales de 2024 y 2025:

| Tipo de contratación                    | Total, de Contratos 2025 | Importes 2024          | Importes 2025        | Variación%    | % Participación monto |
|-----------------------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|---------------|-----------------------|
| Licitación pública                      | 226.0                    | 949,616,721.9          | 807,945,683.3        | -18.7%        | 87.5%                 |
| Invitación a cuando menos tres personas | 8.0                      | 14,637,238.7           | 8,868,094.7          | -42.1%        | 1.0%                  |
| Adjudicación directa                    | 401.0                    | 193,758,730.1          | 106,481,337.3        | -47.5%        | 11.5%                 |
| <b>Totales</b>                          | <b>635.0</b>             | <b>1,158,012,690.7</b> | <b>923,295,115.3</b> | <b>-23.8%</b> | <b>100.0%</b>         |

## II.2. Medidas adoptadas por la Dirección de Administración y Finanzas (DAF) para controlar el gasto en los conceptos citados en la LFAR, PEF 2025 y LFPRH.

- **En materia de control y ejercicio del gasto.**

Para los efectos del control del ejercicio del presupuesto autorizado, la entidad cuenta con un módulo de control presupuestal instalado en la plataforma del sistema SAP en el cual se cargan los presupuestos autorizados a las áreas con control de los techos autorizados para cada centro de costo, cuando es necesario se solicitan modificaciones al presupuesto autorizado a través del módulo MAPE de la SHCP para cubrir presupuestalmente las necesidades que se



presentan durante la ejecución del presupuesto, todas las modificaciones se realizaron mediante la compensación de recursos entre partidas con un manejo de los recursos autorizados a las partidas que se sujetan a las medidas de austeridad y con el propósito de dar cumplimiento a las metas establecidas por la Entidad.

Las disposiciones en materia de la normatividad aplicable a la Entidad se aplican desde que se inicia la carga del presupuesto en el sistema SAP con la asignación de los techos por centro de costo, hasta la ejecución de este a través de las áreas encargadas de realizar las adquisiciones de los bienes y servicios mediante la aplicación de los procedimientos establecidos por las leyes en la materia, así como los registros contables para los efectos de cumplir con los pagos correspondientes.

Los ejecutores del presupuesto autorizado tienen una aplicación vinculada con la Gerencia de Adquisiciones y Almacenes a través del sistema SAP y que les permitió preparar las solicitudes de pedidos y trabajar en línea con la Gerencia para el ejercicio presupuestario.

La administración de la entidad realizó reuniones de trabajo con los ejecutores del presupuesto de gasto corriente y de inversión, que le permitió evaluar la ejecución del presupuesto durante el ejercicio, y haber tomado las decisiones en la administración del presupuesto autorizado.

- ***En materia de recursos materiales.***

En materia de recursos materiales, los recursos autorizados se controlan a través de un módulo del sistema SAP, este módulo está conectado con todas las áreas a las cuales se les autoriza un presupuesto para cumplir con sus actividades y que al mismo tiempo les permite trabajar y autorizar las solicitudes de pedidos en línea con la Gerencia de Adquisiciones y Almacenes para la ejecución de los presupuestos. En cuanto al cumplimiento de la fracción V del artículo 9 del Decreto del PEF, y artículo 17 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y 13 de su Reglamento, se informa que para el ejercicio fiscal de 2025 procedió la contratación consolidada para la adquisición y suministro de combustible para vehículos automotores terrestres dentro del territorio nacional, suministro de gasolina de los vehículos arrendados que operaron en la Ciudad de Tijuana B.C. para los demás recursos autorizados no procedió la contratación consolidada, así que estos fueron adquiridos bajo los procedimientos de ley establecidos, siempre buscando las mayores ventajas para la Entidad y dando atención a las necesidades planteadas por las áreas operativas y de mantenimiento para el cumplimiento de los programas de trabajo alineados a las metas establecidas,

Como parte de las acciones establecidas en la Entidad para el cuidado y buen uso de los bienes e insumos adquiridos, se contó con diferentes comités integrados por servidores públicos a través de los cuales se aplicaron medidas y se llevaron a cabo revisiones periódicas y promoción de campañas para el cuidado y uso adecuado de los bienes entregados para cumplir con las actividades encomendadas, tales como; suministro de combustible controlado, uso controlado de los equipos de seguridad, control de apagado de suministro de energía eléctrica en las oficinas, uso de papel reciclado para copias de asuntos oficiales, control y supervisión en la entrega de herramientas de trabajo, control en la entrega y uso de suministros de oficina. Control y uso de los vehículos, entre otros.

- ***En materia de tecnologías de información.***

En materia de TICS, se atendió conforme al "ACUERDO por el cual se emiten las políticas y disposiciones para impulsar el uso y aprovechamiento de la informática, el gobierno digital, las tecnologías de la información y comunicación, y la seguridad de la información en la Administración Pública Federal".

Las acciones tomadas, en relación con las medidas de austeridad, fueron, entre otras, la asignación de impresoras en áreas comunes de trabajo con mucho personal para ahorrar



energía eléctrica y suministros, consumibles, etc. En cuanto al licenciamiento, se renovaron sólo los softwares necesarios para trabajar en proyectos de inversión, las licencias fueron limitadas; por lo que hace a los cambios de equipos se establecieron controles para contratar solamente los que se requieren y no tener equipos sin utilizar.

- **En materia de pasajes y viáticos.**

Además de las medidas establecidas en el control interno de los importes autorizados para el uso de los recursos por las áreas operativas y administrativas, se aplicaron los lineamientos para el otorgamiento y comprobación de los viáticos, se instruyó y difundió el uso de las tecnologías informáticas para las gestiones ante las instancias de gobierno, videoconferencias y capacitación a distancia utilizando el centro de capacitación de la entidad.

## V. Comisiones y viáticos

| Año de administración*                 | Nacional <sup>1/</sup> |          |                                               | Internacional <sup>2/</sup> |          |                                 | Total                           | % variación real del año reportado (t) respecto de cada uno de los años anteriores <sup>4/</sup> |
|----------------------------------------|------------------------|----------|-----------------------------------------------|-----------------------------|----------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | Número de comisiones   | Personas | Gasto ejercido Pesos corrientes <sup>3/</sup> | Número de comisiones        | Personas | Gasto ejercido Pesos corrientes | Gasto ejercido Pesos corrientes |                                                                                                  |
| Año base 2018                          | 1,047                  | 217      | 2,458,899.0                                   | 6                           | 5        | 79,153.0                        | 2,538,052.0                     | -20.5%                                                                                           |
| Último año administración previa 2024  | 207                    | 81       | 2,366,769.0                                   | 2                           | 2        | 20,178.0                        | 2,386,947.0                     | 11.7%                                                                                            |
| Primer año administración vigente 2025 | 289                    | 80       | 2,449,430.0                                   | 5                           | 2        | 340,922.0                       | 2,790,352.0                     | 0.0%                                                                                             |
| Total                                  | 1,543                  | 378      | 7,275,098.0                                   | 11                          | 7        | 440,253.0                       | 7,715,351.0                     |                                                                                                  |

### II.3 Erogaciones por concepto de congresos y convenciones.

En el periodo que se informa no se participó ni se llevaron a cabo congresos y convenciones, se ejercieron los recursos programados, privilegiando el uso de las herramientas tecnológicas.

### II.4 Ajustes realizados a las estructuras orgánicas y ocupacionales en cumplimiento a los principios de racionalidad y austeridad republicana.

- **II.4.a Ajustes y asignación de plazas de Secretario y Secretaria Particular, conductores, Dirección General Adjunta y cargos honoríficos de representantes gremiales de Órganos Tripartitos, Dependencias.**

Para dar cumplimiento a las fracciones I a IV del artículo 12 de la LFAR, se informa de las acciones siguientes en materia de recursos humanos y organización:

No existe el puesto de Secretario Particular ni de choferes en la estructura orgánica y ocupacional de ESSA.

Con relación a las plazas de Dirección General Adjunta en ESSA con nivel L31, se informa que ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público se realizó el movimiento de conversión de estas plazas al nivel M43, en cumplimiento al Manual de Percepciones 2021.

En 2022, se hicieron gestiones ante las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública para convertir seis plazas de mando al nivel K11, incluyendo el puesto Titular del Órgano Interno de Control en ESSA.



Adicionalmente, en cumplimiento del artículo 9, fracciones I y II del PEF 2025 se informa que, de conformidad con lo establecido en el Manual de Organización de la entidad, no existe duplicidad de funciones en las unidades que conforman la estructura orgánica y ocupacional de ESSA.

• **II.4.b Contrataciones de servicios de consultoría, asesoría y despachos externos.**

Se informa que, en materia de consultorías, asesorías y despachos externos, se llevaron a cabo las contrataciones de los servicios que para cada ejercicio fiscal la entidad está obligada a contratar en materia jurídica, económica, contable y fiscal, para atender trabajos de alta especialización, a fin de desarrollar soluciones o metodologías eficientes que permitió a la Entidad resolver los problemas complejos de alto impacto social o económico, en virtud de no poder realizarse con el personal de su fuente de trabajo.

Así mismo, y respecto de personas físicas contratadas bajo prestación de servicios, se puntualiza que, para dichas contrataciones, se justificaron plenamente la inexistencia de personal con funciones similares, iguales o equivalentes a las de personal de plaza presupuestaria, por resultar éstos indispensables para el cumplimiento de programas autorizados

**II.5 Gasto neto total asignado anualmente a la difusión de propaganda o publicidad oficial.**

Para esta partida de gasto la entidad no gestionó recursos en su presupuesto autorizado.

**II.6 Ajustes a las Delegaciones en el Extranjero.**

La entidad no cuenta con Delegaciones u Oficinas de Representación en el extranjero.

**II.7 Implementación de las medidas de austeridad republicana.**

**II.7.a Medidas de control y disposiciones para la compra y/o arrendamiento de vehículos, utilización de vehículos oficiales y enajenación de vehículos aéreos.**

Se informa que se dio cumplimiento a lo normado por la fracción I del artículo 16 de la Ley Federal de Austeridad Republicana, toda vez que se arrendaron sólo vehículos austeros para llevar a cabo labores de supervisión y transporte colectivo, para cumplir con los objetivos, metas y planes de la entidad, relacionados con la producción de sal, los procesos de cosecha, transporte terrestre, lavado, transporte marítimo, descarga de barcas, apilamiento y carga de barcos; se requirieron vehículos ligeros para el desarrollo de las operaciones y cumplimiento de programas, así como para las funciones de apoyo administrativo.

Al final de la jornada, los vehículos permanecieron dentro de las instalaciones de La Entidad.

Asimismo, la entidad cuenta con un vehículo de transporte aéreo modelo King air, serie FL157 marca Beechcraft y año 1997, el cual fue adquirido en noviembre de 2010 con 10 años de operación en ESSA como apoyo en el cumplimiento de las actividades operativas y administrativas. Durante el ejercicio fiscal de 2025 dicho avión no realizó operaciones en virtud de que se mantuvo en mantenimiento todo el ejercicio.

**II.7.b Medidas de control y disposiciones para la adquisiciones y arrendamientos de equipos y sistemas de cómputo.**

Para el periodo 2025 se privilegió en mayor medida las adjudicaciones a través de contratos marco asegurando así, las mejores condiciones de ahorro para la Entidad. Todos los equipos de TI que tiene la Entidad son bajo contratos plurianuales lo que asegura precios fijos y por ende predecibles en los pagos de las mensualidades.



Se relacionan los bienes que se tienen en operación:

| No. | Tipo de Equipo                  | 2025 |
|-----|---------------------------------|------|
| 1   | Equipo de cómputo de escritorio | 308  |
| 2   | Equipo de cómputo portátil      | 113  |
| 3   | Impresión y digitalización      | 156  |
| 4   | Proyectores                     | 29   |
| 5   | UPS                             | 450  |
| 6   | Tableta                         | 1    |
| 7   | Red LAN                         | 52   |
| 8   | RED WLAN                        | 32   |
| 9   | Seguridad perimetral            | 3    |
| 10  | Equipo de radiofrecuencias      | 58   |

***II.7.c Medidas de control y disposiciones para eliminación de seguros de ahorro.***

La entidad no tiene considerado en su presupuesto recursos para este tipo de contratos.

***II.7.d Medidas de control y disposiciones para racionalizar los gastos de oficina.***

Las compras de estos materiales se establecieron con base en los techos autorizados para cada área, para efectos de control de los suministros estos se manejaron como materiales de stock en los almacenes y se contaron con controles para la entrega con dotaciones mínimas indispensables para cada área.

Adicionalmente, como medidas de austeridad se estableció la reutilización de papel reciclado para sacar copias e impresión de trabajos que no tienen carácter oficial.

Estas medidas permitieron a la entidad destinar menores recursos en la atención de las necesidades de estos materiales.

***II.7.e Medidas de control y disposiciones en materia de remodelación de oficinas y compra de mobiliario.***

En el periodo que se informa la entidad no realizó gastos en remodelaciones de oficinas ni adquirió mobiliario para oficinas.

***II.7.f Medidas de control y disposiciones para racionalizar el gasto en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.***

ESSA estableció medidas de control relacionadas con los consumos de energía y de agua, las cuales se llevaron a través del Comité de los Recursos Naturales y como parte de su programa de trabajo se distribuyeron mensajes a los trabajadores y sus familias para optimizar los consumos y reducir los gastos por estos servicios; asimismo se complementaron con cursos impartidos en el área de capacitación de la Entidad.



Como medidas adicionales, en todos los edificios de ESSA el alumbrado se sustituyó por focos ahorradores a fin de disminuir el consumo energético.

Los consumos de telefonía fueron establecidos con importes para cada área y persona servidora pública que contó con celular asignando para cumplir con sus funciones, para el año 2024 se realizaron ajustes con reducciones en los equipos asignados, y para el año 2025 ya no se ejercieron recursos con cargo a la empresa, como medida de ajustes de gastos.

Para el suministro y consumo de gasolina se establecieron controles por unidades en los almacenes y para los vehículos se determinaron los consumos en litros por mes para cada unidad.

Durante el año de 2025, la Entidad continuó con el suministro de energía eléctrica con la Comisión Federal de Electricidad para las operaciones de los talleres de mantenimiento y de las casas habitación ocupadas por las personas servidoras públicas de ESSA autorizadas, lo que originó un menor consumo de combustible Diésel.

***II.8 Finiquito de las contrataciones de jubilaciones, pensiones, regímenes especiales de retiro, de separación individualizada o colectiva, así como seguros de gastos médicos privados, seguros de vida o de pensiones.***

En atención a las medidas establecidas en la Ley Federal de Austeridad Republicana y otras medidas establecidas en otros ordenamientos normativos, ESSA acató las disposiciones específicas en no erogar recursos en los rubros que se mencionan, con excepción de aquellos que estuvieron comprendidos en los contratos colectivos de trabajo con las organizaciones sindicales y con base en el Reglamento Interior de Trabajo para el personal operativo de confianza.

Mediante oficio de referencia 100.-066, con fecha 15 de abril de 2020, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público confirmó que, con fundamento en el artículo 5 del "Decreto por el que se ordena la extinción o terminación de fideicomisos públicos, mandatos públicos o análogos", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 2 de abril de 2020, quedó excluido de extinción el fideicomiso denominado Plan de Pensiones y Jubilaciones con el fin de constituir la reserva requerida para que la entidad cubriera los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad que tienen derecho los trabajadores de acuerdo a la Ley Federal del Trabajo y contratos colectivos de trabajo firmados con la empresa y Sindicatos de los trabajadores.

**III. Impacto presupuestario de las medidas.**

***III.1 Resultados logrados y ahorros obtenidos en 2025 con las medidas aplicadas en materia de austeridad y disciplina en el gasto público.***

***En materia de control y ejercicio del gasto.***

Los resultados por concepto de gasto regulados por la Ley fueron en los siguientes términos:

El ejercicio de las partidas de gasto que fueron integradas en el presupuesto autorizado a la entidad y reguladas por la Ley Federal de Austeridad Republicana en el ejercicio fiscal de 2025, fueron ejercidas bajo los criterios de austeridad establecidos en la normatividad aplicable a la entidad, al cierre de 2025 el importe ejercido en el total de partidas reguladas fue de 518,403,055 pesos, y al cierre del ejercicio fiscal de 2024 fue de 638,339,278 pesos, un menor gasto en términos reales del 22.4%



***En materia de recursos humanos conforme al costo total de la estructura organizacional.***

La variación porcentual real sobre el gasto en servicios personales en las plazas de estructura durante el ejercicio 2025 fue inferior en 22.4% con respecto al año anterior en términos reales.

El incremento salarial otorgado al personal operativo directo al salario fue del 3.5%, porcentaje inferior al índice inflacionario del ejercicio.

***En materia de recursos materiales.***

Considerando las partidas de materiales del anexo del inciso II, los gastos realizados entre ambos ejercicios, la variación registrada en este capítulo de gastos fue inferior en 25.6% en términos reales respecto a 2024.

***En materia de Tecnologías de Información.***

En materia de TICS, se atendió conforme al "ACUERDO por el cual se emiten las políticas y disposiciones para impulsar el uso y aprovechamiento de la informática, el gobierno digital, las tecnologías de la información y comunicación, y la seguridad de la información en la Administración Pública Federal".

Las acciones tomadas, en relación con las medidas de austeridad, fueron, entre otras, la asignación de impresoras en áreas comunes de trabajo con mucho personal para ahorrar energía eléctrica, suministros, consumibles, etc. En cuanto al licenciamiento, se renovaron sólo los softwares necesarios para trabajar en proyectos sustantivos, las licencias fueron limitadas. Se privilegió el uso de correo electrónico en vez de papel para comunicaciones internas en lugar de utilizar oficios impresos, anuncios, boletines, etc. También, se intensificó el uso de videoconferencias para evitar movilización de personal y con ello, ahorrar tiempo y dinero.

***En materia de comisiones y viáticos.***

Con base en numeral V del Anexo I, se informa que el número de comisiones realizadas en el ejercicio fiscal de 2025 fue superior en 40.7% respecto a las del ejercicio fiscal de 2024, y los recursos erogados para atender estas comisiones fueron mayores en 11.7% en términos reales.

***III.2 Impacto en la ejecución de los programas o la operación de ESSA.***

Durante el ejercicio fiscal de 2025, la Entidad operó seis programas presupuestarios, los recursos ejercidos en todos los programas fueron de 2,177,188,553 pesos inferior en 33.8% en términos reales respecto al ejercicio anterior de 3,133,298,111 pesos.

El programa B001 Producción, transportación y comercialización de sal marina, que registró el mayor gasto del presupuesto total ejercido en 2025, la Entidad estableció indicadores y metas para cumplir con sus indicadores sustantivos, tales como; la producción, el transporte y la comercialización de sal industrial y para el consumo humano, los recursos erogados y las gestiones administrativas y operativas realizadas por el personal administrativo y operativo le permitieron a la Entidad dar un cumplimiento promedio en dichos indicadores del 55.49 % respecto a la metas propuestas, con una erogación total de 2,298,022,567 pesos.



#### **IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros.**

##### ***IV.1 En materia de control y ejercicio del gasto.***

Las medidas aplicadas son de carácter permanente, toda vez que se da cabal cumplimiento en todo momento a lo establecido por el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, para las contrataciones públicas.

Dadas las condiciones de operación de la entidad y su competencia en el mercado internacional y por operar con recursos generados por sus propias actividades de comercialización y servicios, los ahorros que se informan en el presente ejercicio no se pueden considerar como permanentes, ni tampoco las formas bajo las cuales se determinan los montos a ejecutar de un ejercicio a otro, ya que su operación y permanencia en el mercado internacional de la sal está sujeta a que, para cada ejercicio debe ser más productiva, es decir, tiene que incursionar en nuevos mercados e incrementar sus volúmenes producidos, lo que obviamente demandaría mayores recursos a ejercer, esto no demerita que los recursos económicos se ejerzan con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.

##### ***IV.2 En materia de recursos humanos.***

La Entidad continúa realizando sus actividades productivas con una plantilla autorizada de 1,142 plazas permanentes y 61 plazas con carácter eventuales, con el compromiso de cumplir la meta programada en producción y ventas de sal al mercado internacional.

En materia de recursos humanos se informa que las medidas aplicadas son transitorias, por lo que los efectos de los ahorros en la Entidad son temporales en el ejercicio del gasto y se coadyuva a que los recursos económicos se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.

Asimismo, se informa que se ha difundido a todo el personal de la Entidad a través de comunicación institucional, información relacionada al cumplimiento de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y sus Lineamientos, los códigos de ética y de conducta de ESSA, en concordancia con la Ley General de Responsabilidades Administrativas y un curso en línea para que las y los servidores públicos conozcan, reflexionen, analicen e incorporen dicha Ley en sus actividades profesionales, en el marco de la misión, visión y objetivos de ESSA.

##### ***IV.3 En materia de recursos materiales.***

Las medidas aplicadas son de carácter permanente, toda vez que se da cabal cumplimiento en todo momento a lo establecido por el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, para las contrataciones públicas.

Dadas las condiciones de operación de la entidad y su competencia en el mercado internacional y por operar con recursos generados por sus propias actividades de comercialización y de servicios, los ahorros que se informan en el presente ejercicio no se pueden considerar como permanentes, ni tampoco las formas bajo las cuales se determinan los montos a ejecutar de un ejercicio a otro, ya que su operación y permanencia en el mercado internacional de la sal está sujeta a que, para cada ejercicio debe ser más productiva, es decir, tiene que incursionar en nuevos mercados e incrementar sus volúmenes producidos, lo que obviamente demandaría mayores recursos a ejercer, esto no demerita que los recursos económicos se ejerzan con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.

##### ***IV.4 En materia de Tecnologías de Información.***

Las medidas aplicadas son de carácter permanente, toda vez que se da cabal cumplimiento en todo momento a lo establecido por el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, para las contrataciones públicas.



Para los años subsecuentes se está considerando realizar las contrataciones por medio de los contratos marco, lo anterior siempre y cuando se sigan cumpliendo con las características requeridas para las funciones públicas.

***IV.5 En materia de comisiones y viáticos.***

Las medidas aplicadas son de carácter permanente, toda vez que se da cabal cumplimiento en todo momento a lo establecido por el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, para las contrataciones públicas.

Dadas las condiciones de operación de la entidad y su competencia en el mercado internacional y por operar con recursos generados por sus propias actividades de comercialización y servicios, los ahorros que se informan en el presente ejercicio no se pueden considerar como permanentes, ni tampoco las formas bajo las cuales se determinan los montos a ejecutar de un ejercicio a otro, ya que su operación y permanencia en el mercado internacional de la sal está sujeta a que, para cada ejercicio debe ser más productiva, es decir, tiene que incursionar en nuevos mercados e incrementar sus volúmenes producidos, lo que obviamente demandaría mayores recursos a ejercer, esto no demerita que los recursos económicos se ejerzan con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.

***IV.6 En materia de comunicación social.***

En el ejercicio fiscal de 2025 no se autorizaron recursos para esta partida de gastos.

***IV. 7 En materia de oficinas de representación en el exterior.***

La entidad no cuenta con representaciones en el extranjero.

***IV. 8 En materia de congresos y convenciones.***

En 2025 la entidad no realizó congresos y/o convenciones.

**V. Destino del ahorro obtenido.**

El destino del ahorro obtenido fue para compensar la disminución en los ingresos a fin de mantener y salvaguardar la continuidad de las operaciones productivas de la entidad manteniendo las disponibilidades financieras mínimas necesarias.

**VI. Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana.**

***VI.1 En materia de recursos humanos***

Las personas servidoras Públicas de mando en ESSA se sujetan a los sueldos y salarios establecidos en el Manual de Percepciones de los Servidores Públicos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal y autorizaciones específicas de la SFP.

Las remuneraciones y las diversas prestaciones del personal operativo de base y de confianza, se rigen por lo establecido en sus condiciones generales de trabajo, tales como contratos colectivos de trabajo, convenios laborales colectivos y reglamento interior de trabajo, respectivamente. La Entidad no está en posibilidades de apegarse a la política de incremento salarial que autoriza la SHCP para el personal operativo, ya que éstos derivan de negociaciones contractuales y salariales con las tres organizaciones sindicales.

Asimismo, la entidad no otorga prestaciones adicionales a las permitidas y se sujeta al presupuesto de servicios personales autorizado, es por ello que, en estas condiciones operativas se requiere revisar las medidas de austeridad a que se sujeta a la Entidad para los efectos de autorización de su plantilla operativa y los recursos programados a erogar durante el ejercicio fiscal correspondiente.

***VI.2 En materia de recursos materiales***

Como acción para mejorar las medidas de austeridad, particularmente la fracción V del artículo 3 de la LFAR, para aquellas entidades que generan los recursos que se utilizan para cumplir con sus actividades sustantivas, y que su ámbito de competencia en el mercado internacional, se requiere que dentro de las medidas establecidas en esta materia, se establezcan algunas consideraciones sin menoscabo del cumplimiento de la normatividad establecida en la administración de los recursos, que además de atender los aspectos: eficiencia, eficacia, transparencia y honradez, se permita realizar gestiones de materiales y algunos servicios de acuerdo a las necesidades que se direccionen con la productividad de la Entidad y que las gestiones para su autorización se den de acuerdo a las exigencias del mercado. Se propone optimizar y racionalizar el uso de materiales como: papelería, útiles de impresión y reproducción, recursos aprobados para alimentación y combustibles.

***VI.3 En materia de Tecnologías de Información***

En esta materia las necesidades se ajustan a las medidas establecidas. Se enuncian algunas de ellas: instalar impresoras de uso común con el fin de ahorrar energía y demás material consumible, configurar equipos para entrar en modo hibernación para ahorrar energía, aprovechar antenas que dan uso múltiple en señales de radio y radio frecuencias. Con relación al uso de licencia de software, se aprovecha una sola licencia para varios usuarios (siempre y cuando el tipo de licencia lo permita) con el fin de utilizarla al máximo posible durante la jornada laboral y seguir cumpliendo con las tareas encomendadas al personal de la Entidad.

***VI.4 En materia de control y ejercicio del gasto***

Con el fin de mejorar las medidas de austeridad en lo relativo a la fracción V del artículo 3 de la LFAR, para las entidades que generan los recursos que se utilizan para cumplir con sus actividades sustantivas, sin recurrir al uso de los recursos fiscales, y que su ámbito de competencia es el mercado internacional, se requiere que dentro de las medidas establecidas en esta materia, sin menoscabo del cumplimiento de la normatividad establecida, se permitan realizar gestiones de materiales y algunos servicios de acuerdo a las necesidades para mejorar la productividad de la Entidad, y que las gestiones para su autorización se den de acuerdo a las exigencias del mercado internacional. Como medidas de austeridad se tomarán acciones para disminuir el consumo principalmente en papelería, material de impresión, optimizar el uso de combustible a partir de un adecuado funcionamiento de maquinaria necesaria para la producción de sal y automóviles, autorizar gastos de traslado y viáticos al mínimo indispensable, lo anterior sin poner en riesgo las metas y objetivos institucionales.

***VI.5 En materia de comunicación social***

En la entidad no se aprobaron recursos presupuestarios en materia de gastos de comunicación social.

***VI.6 En materia de oficinas de representación en el exterior***

La entidad no cuenta con representaciones en el extranjero.

***VI.7 En materia de congresos y convenciones***

Durante el periodo de análisis al igual que en el ejercicio anterior en esta partida no se autorizaron recursos, optándose por otro tipo de actividades utilizando las tecnologías de información.

***VI.8 En materia de comisiones y viáticos***

En materia de control y ejercicio del gasto en comisiones y viáticos es importante atender en todo su contexto las medidas establecidas, los recursos erogados se destinan estrictamente para cumplir con las metas y objetivos institucionales establecidos por la entidad, así como privilegiar

y fortalecer el uso de la tecnología de la información disponible, con el fin de que la comunicación por vía remota sea un medio y un fin que realmente genere ahorros importantes en la entidad.

## VII. Indicadores de eficiencia, seguimiento y desempeño

| Indicador                        | Variables                                                                    | Nombre de la variable                                                         | Valor<br>Pesos corrientes |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1. Variación del gasto corriente | Suma del gasto corriente del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GC</b>                                                                     | 2,314,489,896             |
|                                  | Suma del gasto corriente del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GCR</b>                                                                    | 2,249,917,276             |
|                                  | <b>Resultado</b>                                                             | $VG_C = \left( \left( \frac{\sum GC}{\sum GCR} \right) - 1 \right) \cdot 100$ | <b>-25.6%</b>             |

*Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Información presupuestal por clasificación económica del Ente Público" del presente Anexo.*

|                                                                 |                                                                                                    |                                                                             |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 2. Variación del gasto en arrendamientos de edificios y locales | Gasto en arrendamientos de edificios y locales del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GAEL</b>                                                                 | 708,025       |
|                                                                 | Gasto en arrendamientos de edificios y locales del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GAELR</b>                                                                | 2,253,150     |
|                                                                 | <b>Resultado</b>                                                                                   | $VG_{AEL} = \left( \left( \frac{GAEL}{GAELR} \right) - 1 \right) \cdot 100$ | <b>-77.3%</b> |

*Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en la partida 32201 en el formato de "Información por concepto de gasto del Ente Público" del presente Anexo.*

|                                               |                                                                                                                                              |                                                                          |               |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 3. Variación del gasto en viáticos nacionales | Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GVN</b>                                                               | 2,449,430     |
|                                               | Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GVNR</b>                                                              | 2,458,899     |
|                                               | <b>Resultado</b>                                                                                                                             | $VG_{VN} = \left( \left( \frac{GVN}{GVNR} \right) - 1 \right) \cdot 100$ | <b>-27.9%</b> |

*Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y Viáticos" del presente Anexo.*

|                                                    |                                                                                                                                                                                       |             |         |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| 4. Variación del gasto en viáticos internacionales | Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GVI</b>  | 340,922 |
|                                                    | Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GVIR</b> | 79,153  |



| Indicador | Variables        | Nombre de la variable                                  | Valor<br>Pesos corrientes |
|-----------|------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|
|           | <b>Resultado</b> | $VGVI = \left( \frac{CVI}{GVIR} \right) - 1 \cdot 100$ | <b>211.6%</b>             |

*Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y viáticos" del presente Anexo.*

|                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                     |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
| 5. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCLP</b>                                         | 807,945,683  |
|                                                                                           | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                        | <b>GCP</b>                                          | 923,295,115  |
|                                                                                           | <b>Resultado</b>                                                                                                                   | $PGCLP = \left( \frac{GCLP}{GCP} \right) \cdot 100$ | <b>87.5%</b> |

|                                                                                                                |                                                                                                                                                         |                                                          |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|
| 6. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCICMTP</b>                                           | 8,868,095   |
|                                                                                                                | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                             | <b>GCP</b>                                               | 923,295,115 |
|                                                                                                                | <b>Resultado</b>                                                                                                                                        | $PGICMTP = \left( \frac{GCICMTP}{GCP} \right) \cdot 100$ | <b>1.0%</b> |

|                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                                              |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|
| 6.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al artículo 54 de la LAASSP | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCICMTP54</b>                                             | 8,868,095   |
|                                                                                                                                                                                                               | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                                  | <b>GCP</b>                                                   | 923,295,115 |
|                                                                                                                                                                                                               | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                             | $PGICMTP54 = \left( \frac{GCICMTP54}{GCP} \right) \cdot 100$ | <b>1.0%</b> |

|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                           |                                                              |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|
| 6.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas conforme a los montos máximos señalados en el artículo 55 de la LAASSP | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCICMTP55</b>                                             | 0           |
|                                                                                                                                                                                        | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                               | <b>GCP</b>                                                   | 923,295,115 |
|                                                                                                                                                                                        | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                          | $PGICMTP55 = \left( \frac{GCICMTP55}{GCP} \right) \cdot 100$ | <b>0.0%</b> |

*Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato IV. Contrataciones*

|                                                                                             |                                                                                                                                      |             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 7. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCAD</b> | 106,481,337 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|



| Indicador                                                                                                                                                                                         | Variables                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nombre de la variable                                   | Valor<br>Pesos corrientes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                                                   | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                                                                                                        | <b>GCP</b>                                              | 923,295,115               |
|                                                                                                                                                                                                   | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | $PGCAD = \left( \frac{GCAD}{GCP} \right) \cdot 100$     | <b>11.5%</b>              |
| <b>7.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al artículo 54 de la LAASSP</b> | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                          | <b>GCAD54</b>                                           | 74,911,862                |
|                                                                                                                                                                                                   | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                                                                                                        | <b>GCP</b>                                              | 923,295,115               |
|                                                                                                                                                                                                   | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | $PGCAD54 = \left( \frac{GCAD54}{GCP} \right) \cdot 100$ | <b>8.1%</b>               |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                           |
| <b>7.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los montos máximos señalados en el artículo 55 de la LAASSP</b>                        | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                          | <b>GCAD55</b>                                           | 31,569,475                |
|                                                                                                                                                                                                   | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                                                                                                        | <b>GCP</b>                                              | 923,295,115               |
|                                                                                                                                                                                                   | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | $PGCAD55 = \left( \frac{GCAD55}{GCP} \right) \cdot 100$ | <b>3.4%</b>               |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                           |
| <b>8. Desempeño en el cumplimiento de objetivos de los Programas presupuestarios en los que participa el Ente Público</b>                                                                         | Porcentajes de avance en el cumplimiento de las metas de indicadores de nivel propósito de los Programas presupuestarios que cuenten con Matriz de Indicadores para Resultados y de los indicadores Estratégicos de los Programas presupuestarios que cuenten con Fichas de Monitoreo Estratégico. | <b>PACMP</b>                                            | 484.4                     |
|                                                                                                                                                                                                   | Total de Programas presupuestarios a cargo del Ente Público que cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados y con Fichas de Monitoreo Estratégico.                                                                                                                                           | <b>TPEp</b>                                             | 6.0                       |
|                                                                                                                                                                                                   | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | $DCOPpEp = \left( \frac{\sum PACMP}{TPEp} \right)$      | <b>80.7</b>               |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                           |



**Secretaría de Economía**

**Director de Gestión Presupuestaria de  
Entidades Coordinadas y Fideicomisos**

**C.P. César Alejandro Estudillo Cruz**  
Firma como responsable de la verificación  
contra Cuenta Pública 2025

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**

**Gerente de Presupuestos, Contabilidad y  
Fiscal**

**Lic. Isis Noemí Cota Domínguez**  
Firma como responsable de la elaboración

**Secretaría de Economía  
Directora General de Programación,  
Presupuesto y Contabilidad**

**Mtra. Laura Elizabeth González Stanford**  
Firma como responsable de la validación.

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.  
Director de Administración y Finanzas**

**Mtro. Rodrigo Cortés Bravo**  
Firma como responsable de la verificación

**Secretaría de Economía  
Titular de la Unidad de Administración y Finanzas**

**Dra. Soledad Guadalupe López Acosta**

I. Clasificación económica

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Ramo        | _10_Economía                     |
| Institución | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |

| Concepto                | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                 |                          | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |              | Justificación de la variación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | 2018                              | 20244/          | Administración vigente3/ | vs año anterior de la administración vigente3/                                       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                         |                                   |                 | 2025                     | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Total                   | 2,467,688,569.0                   | 3,133,298,111.0 | 2,177,188,553.0          | -36.2%                                                                               | -33.6%       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Gasto corriente         | 2,249,917,276.0                   | 2,545,568,949.0 | 2,314,489,896.0          | -25.6%                                                                               | -13.1%       | En el gasto corriente en términos reales se observó un menor gasto del 25.6% en 2025 respecto a 2018 y del 13.1% respecto al 2024, principalmente en servicios personales y otros gastos corrientes, derivado de los menores gastos por las medidas instrumentadas para ajustar los gastos por la captación de menores ingresos por ventas de bienes y servicios, principalmente por la reducción de la demanda de sal industrial en el mercado internacional de la sal. |
| Servicios personales    | 799,128,826.0                     | 1,156,404,670.0 | 1,029,884,858.0          | -6.8%                                                                                | -14.9%       | Se registraron menores erogaciones por la menor contratación de personal eventual, reducción en el tiempo de trabajo extraordinario y en prestaciones contractuales, en el año 2025 respecto a 2018 con un menor gasto en términos reales del 6.8% y del 14.9% en relacion a 2024.                                                                                                                                                                                       |
| Gastos de operación     | 1,173,942,952.0                   | 1,226,049,707.0 | 1,251,760,223.0          | -22.9%                                                                               | -2.4%        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Subsidios               | 0.0                               | 0.0             | 0.0                      | na                                                                                   | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Otros gastos corrientes | 276,845,498.0                     | 163,114,572.0   | 32,844,815.0             | -91.4%                                                                               | -80.8%       | En 2025 se registraron menores erogaciones en 91.4% resepecto a 2018 y en 80.8% respecto a 2024, por las menores aportaciones al fondo de pensiones y jubilaciones, como medida instrumentada por la Administración de la Entidad.                                                                                                                                                                                                                                       |

I. Clasificación económica

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Ramo        | _10_Economía                     |
| Institución | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |

| Concepto                  | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                 |                          | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |              | Justificación de la variación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | 2018                              | 20244/          | Administración vigente3/ | vs año anterior de la administración vigente3/                                       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                           |                                   |                 | 2025                     | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Total                     | 2,467,688,569.0                   | 3,133,298,111.0 | 2,177,188,553.0          | -36.2%                                                                               | -33.6%       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Gasto de inversión        | 217,771,293.0                     | 587,729,162.0   | -137,301,343.0           | -145.6%                                                                              | -122.3%      | En Gastos de Inversión en términos reales se registraron menores Importes en 145.6% respecto a 2018 y de 122.3% respecto a 2024, principalmente por los ajustes realizados y que por falta de recursos financieros se tuvieron que posponer para otros años, así como el registro de devoluciones de Impuestos al Valor Agregado (IVA) de otros ejercicios pendientes de recuperar y parte de los impuestos que fueron pagados en el año 2025, y que fueron registrados en el rubro de Otros gastos de inversión. |
| Inversión física          | 171,483,798.0                     | 395,451,678.0   | 135,979,174.0            | -42.6%                                                                               | -67.1%       | Se ajusto el programa de inversión en el año 2025 por falta de recursos financieros para las adquisiciones de bienes y la construcción de obra publica.,Respecto a 2018 se registró un menor gasto en 42.6% y de 67.1% respecto a 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Subsidios                 | 0.0                               | 0.0             | 0.0                      | na                                                                                   | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Otros gastos de inversión | 46,287,495.0                      | 192,277,484.0   | -273,280,517.0           | -527.2%                                                                              | -235.8%      | en 2025 se registraron recuperaciones de IVA que se encontraban en tramites de devolución de otros años, asi como del mismo año 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

1/ Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

2/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en el año anterior al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

3/ Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

4/ Último año administración previa.

I. Clasificación económica

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Ramo        | _10_Economía                     |
| Institución | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |

| Concepto | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |                 |                          | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ |              | Justificación de la variación |
|----------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|
|          | 2018                              | 20244/          | Administración vigente3/ | vs año anterior de la administración vigente3/                                       |              |                               |
|          |                                   |                 | 2025                     | 2025 vs 2018                                                                         | 2025 vs 2024 |                               |
| Total    | 2,467,688,569.0                   | 3,133,298,111.0 | 2,177,188,553.0          | -36.2%                                                                               | -33.6%       |                               |

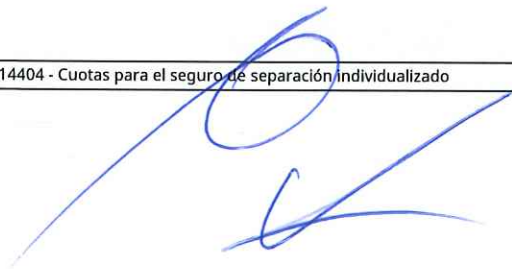
- Notas:
- En caso de no reportar monto ejercido se debe anotar 0 para que se ejecute la suma y el cálculo de las variaciones correctamente.
  - Se debe capturar el valor absoluto con un decimal, mismo formato que fue cargado en la Cuenta pública de los ejercicios correspondientes.
  - La justificación de las variaciones se deberán requisitar conforme a las comparaciones, ya sean 2025 VS 2018 ó 2025 VS 2024 y si es que estas fueron mayor o menor al 10%.



II. Concepto de gasto

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Ramo        | _10_Economía                     |
| Institución | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |

| Partida específica de gasto                                        | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |               |               | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes5/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    | 2018                              | 20244/        | 2025          | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Total                                                              | 569,397,151.0                     | 638,339,278.0 | 518,403,055.0 | -34.1%                                                                                                                                 | -22.4%       | Las medidas implementadas para ajustar el ejercicio del presupuesto autorizado, impacto en menores erogaciones en todos las partidas que se informan en relación a los ejercicios anteriores, y principalmente respecto a 2024, estas acciones se vinculan con el hecho de haberse previsto previamente la captación de menores ingresos a los propuestos, y el objetivo fue conservar un balance financiero que le permitiera a la entidad continuar sus operaciones para el ejercicio fiscal de 2026. |
| 14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil | 8,898,269.0                       | 6,853,340.0   | 6,770,648.0   | -44.9%                                                                                                                                 | -5.6%        | La renovación de las pólizas para el año 2025 se realizaron bajo las mismas condiciones respecto al año anterior, lo que originó que los costos incurridos fueran inferiores en términos reales al registrarse un menor gasto de 44.9% en el periodo 2018-2025, y en el mismo sentido en 5.65% en el año 2025 respecto a 2024, los servicios prestados a los trabajadores se dieron adecuadamente.                                                                                                      |
| 14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado        | 0.0                               | 0.0           | 0.0           | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



II. Concepto de gasto

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Ramo        | _10_Economía                     |
| Institución | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |

| Partida específica de gasto                             | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |           |           | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes4/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | 2018                              | 20244/    | 2025      | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 21101 - Materiales y útiles de oficina                  | 813,148.0                         | 662,196.0 | 612,823.0 | -45.5%                                                                                                                                 | -11.6%       | Las compras de estos materiales se determinaron considerando los techos autorizados para cada área usuaria; como medidas de control se manejaron como materiales de stock en los almacenes y la entrega se realizó mediante dotaciones controladas para cada área; en el periodo 2018-2025 el costo en términos reales se redujo en 45.5%, para 2025 el costo se redujo en términos reales respecto a 2024 en 11.6%, las medidas aplicadas y controladas a través de los almacenes de stock permitieron contener los gastos dentro de los importes autorizados |
| 21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción | 0.0                               | 47,846.0  | 47,550.0  | na                                                                                                                                     | -5.0%        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



II. Concepto de gasto

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución           Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                    | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |             |           | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes5/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                | 2018                              | 20244/      | 2025      | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos | 1,761,917.0                       | 1,212,419.0 | 936,623.0 | -61.5%                                                                                                                                 | -26.2%       | Las compras de estos materiales se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como materiales de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante dotaciones controladas para cada área, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado en términos reales fue inferior en 61.5%, para el año 2025 respecto al de 2024, el costo de igual forma fue inferior en 26.2% en términos reales, lo que se deriva de los controles y medidas establecidas en el manejo de estos insumos como materiales de stock, el importe ejercido fue inferior al presupuesto autorizado. |



## II. Concepto de gasto

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución            Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                                                                                                           | Gasto ejercido Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                    |              | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> vs el año anterior de la administración vigente <sup>3/</sup> |              | Justificación de situaciones contingentes <sup>4/</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                       | 2018                                          | 2024 <sup>4/</sup> | 2025         | 2025 vs 2018                                                                                                                                                   | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 21501 - Material de apoyo informativo                                                                                                                                                 | 33,027.0                                      | 17,436.0           | 9,600.0      | -79.0%                                                                                                                                                         | -47.4%       | Las compras de estos materiales se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como materiales de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante dotaciones controladas para cada área, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado es inferior en 79.0%, y para el año 2025 respecto al año 2024 el costo es de igual forma inferior en 47.4%, en este sentido, las necesidades de las áreas fueron atendidas adecuadamente a través del manejo del stock de los almacenes. |
| 22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras                         | 0.0                                           | 0.0                | 0.0          | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión                                                                                         | 0.0                                           | 0.0                | 0.0          | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades                                                                                  | 7,986,265.0                                   | 10,937,911.0       | 10,941,200.0 | -0.9%                                                                                                                                                          | -4.4%        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias                                                                                               | 60,953.0                                      | 17,599.0           | 14,400.0     | -82.9%                                                                                                                                                         | -21.8%       | Los gastos bajo esta partida se ajustaron durante el periodo de análisis a los importes requeridos para cubrir las necesidades relacionadas con trabajos fuera del horario normal de trabajo, los importes ejercidos fueron muy inferiores con relación a los ejercicios anteriores y se dieron dentro del presupuesto autorizado.                                                                                                                                                                                                                       |
| 26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos | 0.0                                           | 0.0                | 0.0          | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

II. Concepto de gasto

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución           Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                                                                             | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |             |             | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes9/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         | 2018                              | 20244/      | 2025        | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos | 6,619,687.0                       | 7,414,096.0 | 6,297,708.0 | -31.2%                                                                                                                                 | -18.8%       | se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como insumos de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante despachos dotaciones controladas para cada área de acuerdo a los vehículos asignados para el cumplimiento de las funciones asignadas y programas de trabajo determinados, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado en términos reales fue inferior en 31.2%, para el año 2025 respecto al de 2024, el costo de igual forma fue inferior en 18.8% en términos reales, lo que se deriva de los controles y medidas establecidas en el manejo de estos insumos así como a los ajustes realizados por una menor actividad en relación a las metas ajustadas. |
| 26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos        | 0.0                               | 0.0         | 0.0         | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## II. Concepto de gasto

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución            Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                                    | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |               |               | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes5/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                | 2018                              | 20244/        | 2025          | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos | 405,518,081.0                     | 448,618,666.0 | 345,970,748.0 | -38.3%                                                                                                                                 | -26.3%       | se determinan considerando los techos autorizados para cada área usuaria, como medidas de control se manejan como insumos de stock en los almacenes y la entrega se realiza mediante despachos dotaciones controladas para cada área de acuerdo a los vehículos y maquinaria asignada para el cumplimiento de las funciones asignadas y programas de trabajo determinados, durante el periodo 2018-2025 el costo registrado en términos reales fue inferior en 38.3%, para el año 2025 respecto al de 2024, el costo de igual forma fue inferior en 26.3% en términos reales, lo que se deriva de los controles y medidas establecidas en el manejo de estos insumos así como a los ajustes realizados por una menor actividad en relación a las metas ajustadas. |
| 31201 Servicios de gas                                                                                         | 79,361.0                          | 89,209.0      | 96,329.0      | -12.2%                                                                                                                                 | 3.2%         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 31301 Servicios de agua                                                                                        | 6,204,164.0                       | 4,525,386.0   | 4,023,034.0   | -53.1%                                                                                                                                 | -15.0%       | Las medidas tomadas por la administración relacionadas con el cuidado y uso racional del agua han tenido resultados muy favorables, los importes erogados se ajustaron y se mantuvieron dentro del presupuesto autorizado, en el periodo 2018-2025 el gasto fue inferior en 53.1%, y en 2025 respecto al de 2024, el gasto fue inferior en 15.0% en términos reales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 31401 - Servicio telefónico convencional                                                                       | 1,059,488.0                       | 917,652.0     | 914,412.0     | -37.6%                                                                                                                                 | -4.8%        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## II. Concepto de gasto

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución            Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                    | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |           |           | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes5/                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | 2018                              | 20244/    | 2025      | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 31501 - Servicio de telefonía celular                          | 120,368.0                         | 44,331.0  | 0.0       | -100.0%                                                                                                                                | -100.0%      | El servicio de telefonía se ha mantenido controlado, lo que ha permitido que el gasto realizado sea inferior en términos reales para cada ejercicio y dentro del presupuesto autorizado, para el año 2025 este servicio ya no es un costo a cargo de la entidad.                                                                                      |
| 31601 Servicio de radiolocalización                            | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 31602 Servicios de telecomunicaciones                          | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 31603 Servicios de internet                                    | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales | 373,895.0                         | 226,417.0 | 183,678.0 | -64.5%                                                                                                                                 | -22.5%       | El importe ejercido respecto al de los años anteriores es inferior, en el periodo 2018-2025 se registró un menor gasto en 64.5%, y de igual forma en el mismo sentido en el periodo 2024-2025 al registrarse un gasto inferior en 22.5% en términos reales, producto de las medidas de control aplicadas en el consumo y suministro de este servicio. |
| 31801 Servicio postal                                          | 303,438.0                         | 88,054.0  | 112,084.0 | -73.3%                                                                                                                                 | 21.7%        | Durante el ejercicio fiscal de 2025 los servicios relacionados con los envíos de mensajería y muestras de sal producida para los posibles clientes interesados en la distribución y consumo en diferentes partes de la república, genero el registro de mayores erogaciones respecto al año previo.                                                   |
| 31802 Servicio telegráfico                                     | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 31901 Servicios integrales de telecomunicación                 | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

II. Concepto de gasto

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Ramo        | _10_Economía                     |
| Institución | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |

| Partida específica de gasto                              | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |              |              | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes3/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | 2018                              | 20244/       | 2025         | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 31902 Contratación de otros servicios                    | 179,696.0                         | 561,258.0    | 0.0          | -100.0%                                                                                                                                | -100.0%      | Los gastos bajo esta partida se incrementaron en los últimos tres años, derivado de la integración de los servicios de pensiones de estacionamiento relacionados con el avión de la entidad que se quedó en un taller de reparación esperando una solución para concluir su mantenimiento, para el ejercicio fiscal de 2025 estos servicios se dejaron de pagar, considerando que el mantenimiento del avión de la entidad nuevamente se reanudan y se concluyeron para ponerlo en operaciones en los primeros meses del año 2026. |
| 31904 Servicios integrales de infraestructura de cómputo | 0.0                               | 0.0          | 0.0          | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 32101 - Arrendamiento de terrenos                        | 57,079,694.0                      | 79,135,773.0 | 82,262,524.0 | 4.3%                                                                                                                                   | -0.6%        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 32201 - Arrendamiento de edificios y locales             | 2,253,150.0                       | 1,023,707.0  | 708,025.0    | -77.3%                                                                                                                                 | -33.9%       | Los importes pagados en esta partida en el periodo 2018-2025 fueron inferiores en 77.3%, en 2025 respecto al año 2024 el importe ejercido fue inferior en 33.9% en términos reales, lo que se deriva principalmente del cierre de las oficinas que se tenían en arrendamiento en la Ciudad de México, y los ajustes en los costos realizados por el arrendamiento de la bodega-oficinas de la Ciudad de Tijuana.                                                                                                                   |

## II. Concepto de gasto

Ramo            \_10\_Economía  
Institución       Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                                                                          | Gasto ejercido Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                    |              | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> vs el año anterior de la administración vigente <sup>3/</sup> |              | Justificación de situaciones contingentes <sup>5/</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                      | 2018                                          | 2024 <sup>4/</sup> | 2025         | 2025 vs 2018                                                                                                                                                   | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos                                                                                                | 14,483,252.0                                  | 15,315,262.0       | 12,449,159.0 | -37.8%                                                                                                                                                         | -22.3%       | La estrategia implementada en el uso y distribución de los equipos ha generado menores erogaciones a la entidad en términos reales, en el periodo 2025-2018 se registró un menor gasto de 37.8% en términos reales, y para el periodo 2025-2024 el gasto fue inferior en 22.3% en términos reales, se realizaron contrataciones en las mejores condiciones y la distribución de los equipos de impresión en áreas comunes tuvo buenos resultados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 32302 - Arrendamiento de mobiliario                                                                                                                  | 0.0                                           | 0.0                | 0.0          | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 32303 - Arrendamiento de equipo de telecomunicaciones                                                                                                | 0.0                                           | 0.0                | 0.0          | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos | 42,543,885.0                                  | 48,690,291.0       | 34,359,835.0 | -41.6%                                                                                                                                                         | -32.6%       | vehículos marítimos en 2018, en 2022 solo por cinco meses y en 2023 por todo el año, y en 2024 por 7 meses, bienes utilizados para el transporte de sal a la Isla de Cedros, el contrato por arrendamiento de una barcaza para el transporte de sal realizado en julio de 2022 por un periodo de tres años 2022-2024, implicó que el importe pagado en 2023 más los servicios contratados por los vehículos terrestres fuera mayor a los ejercicios anteriores, para 2024 los gastos se mantuvieron dentro del presupuesto autorizado, y los gastos registrados en el periodo 2018-2025 fueron inferiores en 41.6% al dejarse de rentar equipos para el transporte marítimo, en 2025 respecto a 2024 se registró un menor gasto en 32.6% en términos reales. |

## II. Concepto de gasto

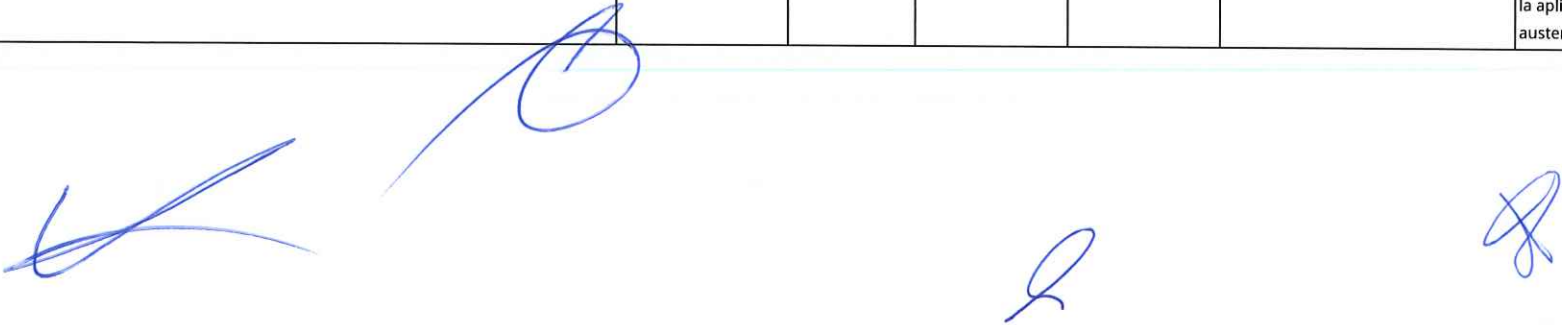
Ramo                    \_10\_Economía  
Institución           Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                                            | Gasto ejercido Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                    |             | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> vs el año anterior de la administración vigente <sup>3/</sup> |              | Justificación de situaciones contingentes <sup>5/</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                        | 2018                                          | 2024 <sup>4/</sup> | 2025        | 2025 vs 2018                                                                                                                                                   | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos | 0.0                                           | 0.0                | 0.0         | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 32505 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos       | 0.0                                           | 0.0                | 0.0         | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo                                                                           | 16,596.0                                      | 120,300.0          | 0.0         | -100.0%                                                                                                                                                        | -100.0%      | El mayor gasto registrado en 2023 respecto a los años 2018-2020 se explica por el arrendamiento de montacargas para las operaciones de movimiento de sal de mesa y refacciones en el almacén de las oficinas arrendadas en la Ciudad de Tijuana, B.C., ya para el periodo 2021-2022 se registran menores gastos considerando que para ese periodo ya se tenía el arrendamiento de montacargas, para el ejercicio fiscal de 2025 respecto a 2024 no se registran gastos por algunos cambios en la estrategia de las operaciones en los almacenes. |
| 32903 - Otros Arrendamientos                                                                                           | 0.0                                           | 0.0                | 0.0         | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 33101 - Asesorías asociadas a convenios, tratados o acuerdos                                                           | 0.0                                           | 0.0                | 0.0         | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 33102 - Asesorías por controversias en el marco de los tratados internacionales                                        | 0.0                                           | 0.0                | 0.0         | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 33103 - Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales                             | 0.0                                           | 0.0                | 0.0         | na                                                                                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 33104 - Otras asesorías para la operación de programas                                                                 | 6,616,015.0                                   | 5,308,632.0        | 4,589,270.0 | -49.8%                                                                                                                                                         | -17.4%       | Los servicios contratados y realizados se han ajustado a los importes autorizados, y las medidas implementadas en la ejecución del presupuesto a generado el registro de menores gastos; en el periodo 2018-2025 se registró un menor gasto en 49.8%, y en 2025 respecto al año de 2024 el gasto fue inferior en 17.4%.                                                                                                                                                                                                                          |

II. Concepto de gasto

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución           Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                                                       | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |             |             | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes9/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                   | 2018                              | 20244/      | 2025        | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 33501 - Estudios e Investigaciones                                                                                                | 4,842,251.0                       | 6,204,396.0 | 6,994,438.0 | 4.5%                                                                                                                                   | 7.7%         | El mayor gasto registrado en 2023 en relación con los ejercicios anteriores fue derivado de estudios realizados diferentes de otros servicios que no fueron realizados en 2022, pero que en cumplimiento a los criterios normativos y disposiciones de ley que norman todos los procesos productivos y comerciales relacionados con el cumplimiento de las metas fue necesario llevarlos a cabo, para el ejercicio fiscal de 2025 los importes ejercidos fueron mayores de tal forma que en el periodo 2018-2025 el gasto fue mayor en 4.5%, y en el periodo 2025 respecto a 2024 el gasto de igual forma fue mayor en 7.7%. Oficio No. 411/UDPCSG/2025/6527 de fecha 15 de agosto de 2025 se autorizó hasta un monto de \$14,403,848.00 en la partida |
| 33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades | 0.0                               | 0.0         | 0.0         | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos                                 | 97,653.0                          | 24,100.0    | 0.0         | -100.0%                                                                                                                                | -100.0%      | Para el ejercicio fiscal de 2025 no se requirieron recursos en esta partida, no se tuvieron necesidades y de igual forma por la aplicación de medidas de austeridad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



## II. Concepto de gasto

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución            Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Partida específica de gasto                                                                                                          | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |           |           | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes5/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      | 2018                              | 20244/    | 2025      | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración                                                        | 42,900.0                          | 125,439.0 | 108,967.0 | 83.8%                                                                                                                                  | -17.0%       | En esta partida se programan recursos para cubrir necesidades de mantenimientos mínimos de muebles de oficina, en 2023 respecto al año 2022 los egresos fueron inferiores en 20% y en 17.1% respecto al presupuesto autorizado. En 2024 el importe ejercido fue mayor al realizado en 2023, provocado por la atención de necesidades adicionales de mantenimiento de mobiliario para las operaciones de las embarcaciones, en el año 2025 el gasto se redujo de tal forma que en el periodo de 2025 respecto a 2024 se registra un menor gasto de 17.0% en términos reales. |
| 36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales                                                           | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 36201 - Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios                                             | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos                                                        | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 37301-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión                                                | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 37304-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 37801 - Servicios integrales nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales                 | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 37802 - Servicios integrales en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales           | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 38301 - Congresos y convenciones                                                                                                     | 8,107.0                           | 0.0       | 0.0       | -100.0%                                                                                                                                | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 38401 - Exposiciones                                                                                                                 | 0.0                               | 87,703.0  | 0.0       | na                                                                                                                                     | -100.0%      | No se obtuvo autorización para ejercer recursos en esta partida                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando                                                                     | 12,800.0                          | 0.0       | 0.0       | -100.0%                                                                                                                                | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 51101 - Mobiliario                                                                                                                   | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 51201 - Muebles, excepto de oficina y estantería                                                                                     | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 51501 - Bienes informáticos                                                                                                          | 0.0                               | 0.0       | 0.0       | na                                                                                                                                     | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 51901 - Equipo de administración                                                                                                     | 738,814.0                         | 0.0       | 0.0       | -100.0%                                                                                                                                | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

II. Concepto de gasto

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| Ramo        | _10_Economía                     |
| Institución | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |

| Partida específica de gasto                                       | Gasto ejercido Pesos corrientes1/ |          |      | Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores2/ vs el año anterior de la administración vigente3/ |              | Justificación de situaciones contingentes5/                     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                   | 2018                              | 20244/   | 2025 | 2025 vs 2018                                                                                                                           | 2025 vs 2024 |                                                                 |
| 56501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones | 650,277.0                         | 69,859.0 | 0.0  | -100.0%                                                                                                                                | -100.0%      | No se obtuvo autorización para ejercer recursos en esta partida |

1/ Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

2/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en el año anterior al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

3/ Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme al año transcurrido durante la administración.

4/ Último año administración previa.

5/ En esta columna, los entes públicos obligados deben señalar, de acuerdo con lo dispuesto en el capítulo II, numeral cuarto, apartado I. Ejercicio del gasto público, último párrafo, del Manual, las explicaciones correspondientes derivadas de situaciones supervenientes o contingentes.

que presenten variaciones mayores al 10 por ciento real en cada una de las partidas de gasto reguladas por la Ley en el ejercicio fiscal que se reporta en relación con el gasto ejercido en el año inmediato anterior.

**Notas:**

- En caso de no reportar monto ejercido se debe anotar 0 para que se ejecute la suma y el cálculo de las variaciones correctamente.
- Se debe capturar el valor absoluto con un decimal, mismo formato que fue cargado en la Cuenta pública de los ejercicios correspondientes.
- La justificación de las variaciones se deberán requisitar conforme a las comparaciones, ya sean 2025 VS 2018 ó 2025 VS 2024 y si es que estas fueron mayor o menor al 10%.



### III. Plazas de la estructura organizacional

Ramo  
Institución

\_10\_Economía  
Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Concepto                                                                      | Estructura organizacional        |                    |                                      | Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> |              | Justificación de la variación            |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|
|                                                                               | (número de plazas) <sup>1/</sup> |                    |                                      | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                      |              |                                          |
|                                                                               | 2018                             | 2024 <sup>4/</sup> | Administración vigente <sup>3/</sup> | 2025 vs 2018                                                                       | 2025 vs 2024 |                                          |
|                                                                               |                                  |                    | 2025                                 |                                                                                    |              |                                          |
| Total                                                                         | 1,118.0                          | 1,145.0            | 1,142.0                              | 24.0                                                                               | -3.0         | Se cancelaron 3 plazas de mando en 2025. |
| Mando y enlace                                                                | 50.0                             | 50.0               | 47.0                                 | -3.0                                                                               | -3.0         | Se cancelaron 3 plazas de mando en 2025. |
| DIRECTOR GENERAL                                                              | 1.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| DIRECTOR                                                                      | 0.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 1.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| DIRECTOR / DIRECTOR GENERAL ADJUNTO                                           | 4.0                              | 4.0                | 4.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL                                         | 1.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| GERENTE                                                                       | 15.0                             | 13.0               | 13.0                                 | -2.0                                                                               | 0.0          |                                          |
| TITULAR DEL AREA DE AUDITORIA INTERNA                                         | 1.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| TITULAR DEL AREA DE AUDITORIA DE CONTROL, EVALUACION Y APOYO AL BUEN GOBIERNO | 1.0                              | 1.0                | 0.0                                  | -1.0                                                                               | -1.0         | Plaza de mando cancelada.                |
| TITULAR DEL AREA DE RESPONSABILIDADES                                         | 1.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| TITULAR DEL AREA DE QUEJAS                                                    | 1.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| COPILOTO                                                                      | 1.0                              | 0.0                | 0.0                                  | -1.0                                                                               | 0.0          |                                          |
| SUBGERENTE                                                                    | 23.0                             | 25.0               | 23.0                                 | 0.0                                                                                | -2.0         | Plazas de mando canceladas.              |
| AUDITOR EJECUTIVO                                                             | 1.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| Categorías                                                                    | 0.0                              | 0.0                | 0.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| NO APLICA                                                                     | 0.0                              | 0.0                | 0.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| Operativo                                                                     | 1,068.0                          | 1,095.0            | 1,095.0                              | 27.0                                                                               | 0.0          |                                          |
| SUPERVISOR "A" (TIJUANA)                                                      | 3.0                              | 0.0                | 0.0                                  | -3.0                                                                               | 0.0          |                                          |
| SUPERVISOR "A"                                                                | 65.0                             | 70.0               | 70.0                                 | 5.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| SUPERVISOR "B"                                                                | 55.0                             | 57.0               | 57.0                                 | 2.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| SUPERVISOR "C"                                                                | 20.0                             | 30.0               | 30.0                                 | 10.0                                                                               | 0.0          |                                          |
| ABOGADO                                                                       | 1.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| AUDITOR                                                                       | 3.0                              | 3.0                | 3.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| TÉCNICO ESPECIAL                                                              | 30.0                             | 37.0               | 37.0                                 | 7.0                                                                                | 0.0          |                                          |
| TÉCNICO                                                                       | 40.0                             | 36.0               | 36.0                                 | -4.0                                                                               | 0.0          |                                          |

### III. Plazas de la estructura organizacional

Ramo \_10\_Economía  
Institución Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Concepto                     | Estructura organizacional        |                    |                                      | Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> |              | Justificación de la variación |
|------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|
|                              | (número de plazas) <sup>1/</sup> |                    |                                      | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                      |              |                               |
|                              | 2018                             | 2024 <sup>4/</sup> | Administración vigente <sup>3/</sup> | 2025 vs 2018                                                                       | 2025 vs 2024 |                               |
|                              |                                  |                    | 2025                                 |                                                                                    |              |                               |
| TÉCNICO I                    | 36.0                             | 37.0               | 37.0                                 | 1.0                                                                                | 0.0          |                               |
| TÉCNICO II                   | 47.0                             | 46.0               | 46.0                                 | -1.0                                                                               | 0.0          |                               |
| TÉCNICO III                  | 15.0                             | 0.0                | 0.0                                  | -15.0                                                                              | 0.0          |                               |
| CONSULTOR                    | 2.0                              | 0.0                | 0.0                                  | -2.0                                                                               | 0.0          |                               |
| PSICOLOGO                    | 0.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 1.0                                                                                | 0.0          |                               |
| COORDINADOR DEPORTIVO        | 0.0                              | 2.0                | 2.0                                  | 2.0                                                                                | 0.0          |                               |
| MEDICO                       | 0.0                              | 4.0                | 4.0                                  | 4.0                                                                                | 0.0          |                               |
| TECNICO OPERARIO CERTIFICADO | 0.0                              | 156.0              | 156.0                                | 156.0                                                                              | 0.0          |                               |
| OPERARIO ESPECIAL            | 62.0                             | 0.0                | 0.0                                  | -62.0                                                                              | 0.0          |                               |
| TECNICO OPERARIO ESPECIAL A  | 0.0                              | 94.0               | 94.0                                 | 94.0                                                                               | 0.0          |                               |
| TECNICO OPERARIO ESPECIAL B  | 0.0                              | 161.0              | 161.0                                | 161.0                                                                              | 0.0          |                               |
| TECNICO OPERARIO 1           | 208.0                            | 0.0                | 0.0                                  | -208.0                                                                             | 0.0          |                               |
| TECNICO OPERARIO 1 B         | 0.0                              | 1.0                | 1.0                                  | 1.0                                                                                | 0.0          |                               |
| TECNICO OPERARIO 1 C         | 0.0                              | 60.0               | 60.0                                 | 60.0                                                                               | 0.0          |                               |
| TÉCNICO OPERARIO 2           | 66.0                             | 38.0               | 38.0                                 | -28.0                                                                              | 0.0          |                               |
| TÉCNICO OPERARIO 3           | 83.0                             | 7.0                | 7.0                                  | -76.0                                                                              | 0.0          |                               |
| TÉCNICO OPERARIO 4           | 33.0                             | 52.0               | 52.0                                 | 19.0                                                                               | 0.0          |                               |
| TÉCNICO OPERARIO 5           | 41.0                             | 28.0               | 28.0                                 | -13.0                                                                              | 0.0          |                               |
| TÉCNICO OPERARIO 6           | 2.0                              | 0.0                | 0.0                                  | -2.0                                                                               | 0.0          |                               |
| AUXILIAR                     | 9.0                              | 18.0               | 18.0                                 | 9.0                                                                                | 0.0          |                               |
| AUXILIAR "A"                 | 54.0                             | 74.0               | 74.0                                 | 20.0                                                                               | 0.0          |                               |
| AUXILIAR "B"                 | 40.0                             | 0.0                | 0.0                                  | -40.0                                                                              | 0.0          |                               |
| AUXILIAR "C"                 | 78.0                             | 0.0                | 0.0                                  | -78.0                                                                              | 0.0          |                               |
| JEFE DE MÁQUINAS             | 7.0                              | 7.0                | 7.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                               |
| PRIMER OFICIAL DE MAQUINAS   | 0.0                              | 8.0                | 8.0                                  | 8.0                                                                                | 0.0          |                               |
| CAPITAN                      | 0.0                              | 7.0                | 7.0                                  | 7.0                                                                                | 0.0          |                               |
| PRIMER OFICIAL               | 7.0                              | 7.0                | 7.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                               |
| SEGUNDO OFICIAL              | 8.0                              | 8.0                | 8.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                               |
| PRIMER MOTORISTA             | 9.0                              | 9.0                | 9.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                               |
| SEGUNDO MOTORISTA            | 6.0                              | 6.0                | 6.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                               |
| CONTRAMAESTRE                | 7.0                              | 8.0                | 8.0                                  | 1.0                                                                                | 0.0          |                               |

III. Plazas de la estructura organizacional

| Ramo                 |                                  | _10_Economía                     |                                      |                                                                                    |              |                               |
|----------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|
| Institución          |                                  | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |                                      |                                                                                    |              |                               |
| Concepto             | Estructura organizacional        |                                  |                                      | Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> |              | Justificación de la variación |
|                      | (número de plazas) <sup>1/</sup> |                                  |                                      | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                      |              |                               |
|                      | 2018                             | 2024 <sup>4/</sup>               | Administración vigente <sup>3/</sup> | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                      |              |                               |
|                      |                                  |                                  | 2025                                 | 2025 vs 2018                                                                       | 2025 vs 2024 |                               |
| COCINERO             | 8.0                              | 8.0                              | 8.0                                  | 0.0                                                                                | 0.0          |                               |
| MARINERO             | 15.0                             | 7.0                              | 7.0                                  | -8.0                                                                               | 0.0          |                               |
| TIMONEL              | 0.0                              | 7.0                              | 7.0                                  | 7.0                                                                                | 0.0          |                               |
| AYUDANTE DE MÁQUINAS | 8.0                              | 0.0                              | 0.0                                  | -8.0                                                                               | 0.0          |                               |

1/ El número de plazas debe reportarse en valores enteros por tratarse de unidades cerradas.

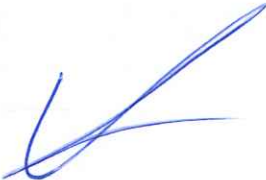
2/ La variación absoluta corresponde a la diferencia en el año reportado respecto del año anterior de la administración.

3/ Los valores enteros y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

4/ Último año administración previa.

**Notas:**

- En caso de no reportar número de plazas se debe anotar 0 para que se ejecuten los cálculos correctamente.
- Se debe capturar el valor absoluto con un decimal, mismo formato que fue cargado en la Cuenta pública de los ejercicios correspondientes.
- La justificación de las variaciones se deberán requisitar conforme a las comparaciones, ya sean 2025 VS 2018 ó 2025 VS 2024 y si es que estas fueron mayor o menor al 10%.
- Sobre el concepto categorías, se refiere al grupo de personal que ocupa plazas creadas conforme a las disposiciones aplicables que, por su rama de especialidad técnica o profesional, requieren un tratamiento particular para la determinación y la aplicación de un Tabulador de sueldos y salarios con curva salarial específica.



### III. Costo de la estructura organizacional

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución           Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Concepto                                                                      | Tabulador salarial             |                    |                                      | Variación porcentual real del último año reportado            |         | Justificación de la variación                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                    |                                      | respecto de los años anteriores <sup>2/</sup>                 |         |                                                                                                                                                                    |
|                                                                               | 2018                           | 2024 <sup>4/</sup> | Administración vigente <sup>3/</sup> | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup> |         |                                                                                                                                                                    |
| 2025                                                                          |                                |                    | 2025 vs 2018                         | 2025 vs 2024                                                  |         |                                                                                                                                                                    |
| Total                                                                         | 753,816,584.0                  | 1,119,169,503.0    | 1,004,894,989.3                      | -3.6%                                                         | -14.2%  | Se cancelaron 3 plazas de mando en 2025.                                                                                                                           |
| Mando y enlace                                                                | 47,901,048.0                   | 57,954,870.0       | 68,636,773.0                         | 3.7%                                                          | 13.2%   | Se cancelaron 3 plazas de mando en 2025.                                                                                                                           |
| DIRECTOR GENERAL                                                              | 5,900,129.0                    | 2,838,156.0        | 2,932,665.3                          | -64.0%                                                        | -1.2%   |                                                                                                                                                                    |
| DIRECTOR                                                                      | 0.0                            | 0.0                | 0.0                                  | na                                                            | na      |                                                                                                                                                                    |
| DIRECTOR / DIRECTOR GENERAL ADJUNTO                                           | 9,800,215.0                    | 10,382,823.0       | 11,299,327.1                         | -16.6%                                                        | 4.0%    | En términos reales el menor gasto obedece a los ajustes de diversos conceptos.                                                                                     |
| TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL                                         | 4,400,096.0                    | 2,014,041.0        | 2,819,230.7                          | -53.6%                                                        | 33.8%   | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.                                                                   |
| GERENTE                                                                       | 9,100,200.0                    | 17,066,345.0       | 23,201,272.2                         | 84.5%                                                         | 29.9%   | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.                                                                   |
| TITULAR DEL AREA DE AUDITORIA INTERNA                                         | 2,800,061.0                    | 1,326,989.0        | 1,930,582.6                          | -50.1%                                                        | 39.0%   | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.                                                                   |
| TITULAR DEL AREA DE AUDITORIA DE CONTROL, EVALUACION Y APOYO AL BUEN GOBIERNO | 2,200,048.0                    | 1,027,201.0        | 0.0                                  | -100.0%                                                       | -100.0% | 1 plaza de mando cancelada.                                                                                                                                        |
| TITULAR DEL AREA DE RESPONSABILIDADES                                         | 2,400,052.0                    | 1,142,477.0        | 1,880,172.0                          | -43.3%                                                        | 57.3%   | Incremento del tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por cesantia y vejez                                                                   |
| TITULAR DEL AREA DE QUEJAS                                                    | 2,200,048.0                    | 1,027,201.0        | 1,003,812.5                          | -67.0%                                                        | -6.6%   | Plaza con vacancia en algunos meses del año.                                                                                                                       |
| COPILOTO                                                                      | 2,100,046.0                    | 0.0                | 0.0                                  | -100.0%                                                       | na      |                                                                                                                                                                    |
| SUBGERENTE                                                                    | 6,700,147.0                    | 20,299,770.0       | 22,843,170.0                         | 146.7%                                                        | 7.5%    | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez, el incremento no se elevo por que se cancelaron 2 plazas en 2025. |
| AUDITOR EJECUTIVO                                                             | 300,006.0                      | 829,867.0          | 726,540.6                            | 75.2%                                                         | -16.3%  | Plaza con vacancia en algunos meses del año.                                                                                                                       |
| Categorías                                                                    | 0.0                            | 0.0                | 0.0                                  | na                                                            | na      |                                                                                                                                                                    |
| NO APLICA                                                                     | 0.0                            | 0.0                | 0.0                                  | na                                                            | na      |                                                                                                                                                                    |
| Operativo                                                                     | 705,915,536.0                  | 1,061,214,633.0    | 936,258,216.3                        | -4.0%                                                         | -15.7%  | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                         |
| SUPERVISOR "A" (TIJUANA)                                                      | 2,900,063.0                    | 0.0                | 0.0                                  | -100.0%                                                       | na      |                                                                                                                                                                    |

### III. Costo de la estructura organizacional

Ramo                    \_10\_Economía  
Institución           Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Concepto         | Tabulador salarial<br>Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                    |                                      | Variación porcentual real del último año reportado<br>respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> |              | Justificación de la variación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  | 2018                                                 | 2024 <sup>4/</sup> | Administración vigente <sup>3/</sup> | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                                       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                  |                                                      |                    | 2025                                 | 2025 vs 2018                                                                                        | 2025 vs 2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| SUPERVISOR "A"   | 47,701,050.0                                         | 64,110,556.0       | 54,344,208.1                         | -17.6%                                                                                              | -19.0%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| SUPERVISOR "B"   | 41,500,914.0                                         | 57,778,774.0       | 36,377,976.4                         | -36.6%                                                                                              | -39.8%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| SUPERVISOR "C"   | 15,600,343.0                                         | 17,079,620.0       | 17,833,900.4                         | -17.3%                                                                                              | -0.2%        | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ABOGADO          | 800,017.0                                            | 763,659.0          | 597,866.0                            | -45.9%                                                                                              | -25.2%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| AUDITOR          | 2,400,052.0                                          | 2,503,760.0        | 1,805,299.5                          | -45.6%                                                                                              | -31.1%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| TÉCNICO ESPECIAL | 19,000,418.0                                         | 24,376,694.0       | 23,222,123.3                         | -11.6%                                                                                              | -9.0%        | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| TÉCNICO          | 21,700,478.0                                         | 15,959,745.0       | 27,300,842.2                         | -9.0%                                                                                               | 63.5%        | A pesar de tener Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario, impacto el hecho de tener Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez y que en la Zona Geográfica de Isla de Cedros el incremento de Salario Minimo en Zona Fronteriza obliga a pagar con este importe y no con el que le corresponde a la categoría. |
| TÉCNICO I        | 18,400,405.0                                         | 18,947,792.0       | 19,762,717.9                         | -22.3%                                                                                              | -0.3%        | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| TÉCNICO II       | 20,700,456.0                                         | 17,703,599.0       | 13,066,773.0                         | -54.3%                                                                                              | -29.5%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| TÉCNICO III      | 7,300,160.0                                          | 0.0                | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| CONSULTOR        | 1,600,035.0                                          | 0.0                | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

III. Costo de la estructura organizacional

| Ramo<br>Institución          |                                                      | _10_Economía<br>Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |                                      |                                                                                                     |              |                                                                                                            |
|------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concepto                     | Tabulador salarial<br>Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                                                  |                                      | Variación porcentual real del último año reportado<br>respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> |              | Justificación de la variación                                                                              |
|                              | 2018                                                 | 2024 <sup>4/</sup>                               | Administración vigente <sup>3/</sup> | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                                       |              |                                                                                                            |
|                              |                                                      |                                                  | 2025                                 | 2025 vs 2018                                                                                        | 2025 vs 2024 |                                                                                                            |
| PSICOLOGO                    | 0.0                                                  | 423,355.0                                        | 776,345.8                            | na                                                                                                  | 75.3%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| COORDINADOR DEPORTIVO        | 0.0                                                  | 814,071.0                                        | 993,831.8                            | na                                                                                                  | 16.7%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| MEDICO                       | 0.0                                                  | 1,775,436.0                                      | 1,652,275.6                          | na                                                                                                  | -11.1%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |
| TECNICO OPERARIO CERTIFICADO | 0.0                                                  | 163,303,336.0                                    | 143,589,887.7                        | na                                                                                                  | -16.0%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |
| OPERARIO ESPECIAL            | 51,701,139.0                                         | 0.0                                              | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                            |
| TECNICO OPERARIO ESPECIAL A  | 0.0                                                  | 89,825,570.0                                     | 97,446,799.0                         | na                                                                                                  | 3.7%         |                                                                                                            |
| TECNICO OPERARIO ESPECIAL B  | 0.0                                                  | 146,706,272.0                                    | 146,916,907.1                        | na                                                                                                  | -4.3%        |                                                                                                            |
| TECNICO OPERARIO 1           | 162,503,580.0                                        | 0.0                                              | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                            |
| TECNICO OPERARIO 1 B         | 0.0                                                  | 869,100.0                                        | 843,286.5                            | na                                                                                                  | -7.3%        |                                                                                                            |
| TECNICO OPERARIO 1 C         | 0.0                                                  | 50,092,343.0                                     | 43,420,376.5                         | na                                                                                                  | -17.2%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |
| TÉCNICO OPERARIO 2           | 44,800,986.0                                         | 29,156,297.0                                     | 31,812,968.8                         | -48.6%                                                                                              | 4.3%         |                                                                                                            |
| TÉCNICO OPERARIO 3           | 55,701,227.0                                         | 11,506,129.0                                     | 9,923,056.5                          | -87.1%                                                                                              | -17.6%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |
| TÉCNICO OPERARIO 4           | 21,200,467.0                                         | 79,296,124.0                                     | 38,087,794.6                         | 30.0%                                                                                               | -54.1%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |
| TÉCNICO OPERARIO 5           | 25,100,552.0                                         | 39,740,540.0                                     | 11,398,643.9                         | -67.1%                                                                                              | -72.6%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |
| TÉCNICO OPERARIO 6           | 4,300,094.0                                          | 0.0                                              | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                            |
| AUXILIAR                     | 5,500,121.0                                          | 25,527,321.0                                     | 15,270,186.1                         | 100.9%                                                                                              | -42.8%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |

### III. Costo de la estructura organizacional

Ramo                      \_10\_Economía  
Institución              Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Concepto                   | Tabulador salarial<br>Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                    |                                      | Variación porcentual real del último año reportado<br>respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> |              | Justificación de la variación                                                                              |
|----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | 2018                                                 | 2024 <sup>4/</sup> | Administración vigente <sup>3/</sup> | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                                       |              |                                                                                                            |
|                            |                                                      |                    | 2025                                 | 2025 vs 2018                                                                                        | 2025 vs 2024 |                                                                                                            |
| AUXILIAR "A"               | 29,800,656.0                                         | 104,510,132.0      | 28,250,364.4                         | -31.4%                                                                                              | -74.2%       | Reducción en conceptos relacionados con la productividad y ajustes en el tiempo de trabajo extraordinario. |
| AUXILIAR "B"               | 21,000,462.0                                         | 0.0                | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                            |
| AUXILIAR "C"               | 39,000,859.0                                         | 0.0                | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                            |
| JEFE DE MÁQUINAS           | 5,800,127.0                                          | 8,664,607.0        | 20,731,961.8                         | 158.6%                                                                                              | 128.7%       | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| PRIMER OFICIAL DE MAQUINAS | 0.0                                                  | 9,853,571.0        | 20,177,363.4                         | na                                                                                                  | 95.7%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| CAPITAN                    | 0.0                                                  | 10,981,838.0       | 20,122,125.1                         | na                                                                                                  | 75.1%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| PRIMER OFICIAL             | 5,400,118.0                                          | 10,062,753.0       | 17,064,838.4                         | 128.6%                                                                                              | 62.1%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| SEGUNDO OFICIAL            | 5,800,127.0                                          | 10,045,447.0       | 23,438,448.5                         | 192.4%                                                                                              | 123.0%       | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| PRIMER MOTORISTA           | 6,000,132.0                                          | 10,663,574.0       | 14,259,117.1                         | 71.9%                                                                                               | 27.8%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| SEGUNDO MOTORISTA          | 4,000,088.0                                          | 6,679,023.0        | 10,891,026.0                         | 97.0%                                                                                               | 55.8%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| CONTRAMAESTRE              | 4,300,094.0                                          | 8,352,452.0        | 11,956,308.4                         | 101.2%                                                                                              | 36.8%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| COCINERO                   | 4,700,103.0                                          | 8,824,571.0        | 10,736,406.2                         | 65.3%                                                                                               | 16.3%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |
| MARINERO                   | 8,500,187.0                                          | 7,068,826.0        | 13,496,198.1                         | 14.9%                                                                                               | 82.5%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez.           |

III. Costo de la estructura organizacional

| Ramo<br>Institución  |                                                      | _10_Economía<br>Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |                                      |                                                                                                     |              |                                                                                                  |
|----------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concepto             | Tabulador salarial<br>Pesos corrientes <sup>1/</sup> |                                                  |                                      | Variación porcentual real del último año reportado<br>respecto de los años anteriores <sup>2/</sup> |              | Justificación de la variación                                                                    |
|                      | 2018                                                 | 2024 <sup>4/</sup>                               | Administración vigente <sup>3/</sup> | vs años anteriores de la administración vigente <sup>3/</sup>                                       |              |                                                                                                  |
|                      |                                                      |                                                  | 2025                                 | 2025 vs 2018                                                                                        | 2025 vs 2024 |                                                                                                  |
| TIMONEL              | 0.0                                                  | 7,247,746.0                                      | 8,689,992.1                          | na                                                                                                  | 14.6%        | Incremento de tabulador con impacto en el % de aportacion al IMSS patronal por Cesantia y vejez. |
| AYUDANTE DE MÁQUINAS | 1,200,026.0                                          | 0.0                                              | 0.0                                  | -100.0%                                                                                             | na           |                                                                                                  |

<sup>1/</sup> Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

<sup>2/</sup> Corresponde a la variación porcentual real existente entre el presupuesto ejercido en el año reportado y el presupuesto ejercido en el año anterior al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

<sup>3/</sup> Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

<sup>4/</sup> Último año administración previa.

- Notas:**
- Sobre el concepto categorías, se refiere al grupo de personal que ocupa plazas creadas conforme a las disposiciones aplicables que, por su rama de especialidad técnica o profesional, requieren un tratamiento particular para la determinación y la aplicación de un Tabulador de sueldos y salarios con curva salarial específica.
  - En caso de no reportar monto ejercido se debe anotar 0 para que se ejecute la suma y el cálculo de las variaciones correctamente.
  - Se debe capturar el valor absoluto con un decimal, mismo formato que fue cargado en la Cuenta pública de los ejercicios correspondientes.
  - La justificación de las variaciones se deberán requisitar conforme a las comparaciones, ya sean 2025 VS 2018 ó 2025 VS 2024 y si es que estas fueron mayor o menor al 10%.

IV. Contrataciones

Ramo

\_10\_Economía

Institución

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Método                                                                                                        | Año reportado (2025)      |                                 |                                      | Modificaciones a contratos 2025 |                                       |                                                    |                                                    |                                                   | Variación                                               |                                                |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                               | Monto<br>Pesos corrientes | %<br>Participación<br>monto (c) | Número de<br>unidades<br>compradoras | Total de<br>contratos           | Número de<br>contratos<br>modificados | Número de<br>contratos que<br>modificaron<br>plazo | Número de<br>contratos que<br>modificaron<br>monto | Número de<br>contratos que<br>modificaron<br>otro | Variación<br>porcentual real<br>del monto <sup>2/</sup> | % Participación<br>monto<br>2024-2018<br>(b-a) | % Participación<br>monto<br>2025-2018<br>(c-a) |
| Total contrataciones                                                                                          | 923,295,115.3             | 100%                            | 1.0                                  | 635.0                           | 45.0                                  | 36.0                                               | 13.0                                               | 14.0                                              | -23.8%                                                  | 0.0%                                           | 0.0%                                           |
| Licitación pública                                                                                            | 807,945,683.3             | 87.5%                           | 1.0                                  | 226.0                           | 25.0                                  | 19.0                                               | 7.0                                                | 8.0                                               | -18.7%                                                  | 16.2%                                          | 21.7%                                          |
| Total Invitación a cuando menos tres personas                                                                 | 8,868,094.7               | 1.0%                            | 0.0                                  | 8.0                             | 1.0                                   | 0.0                                                | 0.0                                                | 0.0                                               | -42.1%                                                  | -1.0%                                          | -1.3%                                          |
| Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAAASPR | 8,868,094.7               | 1.0%                            | 0.0                                  | 8.0                             | 1.0                                   | 0.0                                                | 0.0                                                | 0.0                                               | 26.2%                                                   | 0.2%                                           | 0.6%                                           |
| Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el artículo 55 de la LAAASPR | 0.0                       | 0.0%                            | 0.0                                  | 0.0                             | 0.0                                   | 0.0                                                | 0.0                                                | 0.0                                               | -100.0%                                                 | -1.2%                                          | -1.9%                                          |
| Total Adjudicación directa                                                                                    | 106,481,337.3             | 11.5%                           | 0.0                                  | 401.0                           | 19.0                                  | 17.0                                               | 6.0                                                | 6.0                                               | -47.5%                                                  | -15.3%                                         | -20.5%                                         |
| Adjudicación directa conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAAASPR                    | 74,911,862.2              | 8.1%                            | 0.0                                  | 35.0                            | 15.0                                  | 12.0                                               | 6.0                                                | 6.0                                               | -53.7%                                                  | -14.2%                                         | -19.4%                                         |
| Adjudicación directa conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAAASPR                    | 31,569,475.1              | 3.4%                            | 0.0                                  | 366.0                           | 4.0                                   | 5.0                                                | 0.0                                                | 0.0                                               | -23.0%                                                  | -1.1%                                          | -1.1%                                          |

<sup>1/</sup> Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

<sup>2/</sup> Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el del año anterior, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

\*Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público

**Notas:**

- En caso de no reportar cantidades o montos se debe anotar 0 para que se ejecuten los cálculos correctamente.
- Se debe capturar el valor absoluto con un decimal, mismo formato que fue cargado en la Cuenta pública de los ejercicios correspondientes.
- Sobre el concepto de Número de unidades compradoras, se deberá incluir el número de unidades administrativas que tienen las facultades para realizar contrataciones en el Ente Público capturado.
- La justificación de las variaciones se deberán requisitar conforme a las comparaciones, ya sean 2025 VS 2018 ó 2025 VS 2024 y si es que estas fueran mayor o menor al 10%.

V. Comisiones y viáticos

| Ramo<br>Institución                    |                      | _10_Economía<br>Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |                                               |                             |          |                                 |                                 |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|----------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Año de administración*                 | Número de comisiones | Nacional <sup>1/</sup>                           |                                               | Internacional <sup>3/</sup> |          |                                 | Total                           | % variación real del año reportado (t) respecto de cada uno de los años anteriores <sup>4/</sup> | Justificación de la variación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                        |                      | Personas                                         | Gasto ejercido Pesos corrientes <sup>2/</sup> | Número de comisiones        | Personas | Gasto ejercido Pesos corrientes | Gasto ejercido Pesos corrientes |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Año base 2018                          | 1,047                | 217                                              | 2,458,899.0                                   | 6                           | 5        | 79,153.0                        | 2,538,052.0                     | -20.5%                                                                                           | Las necesidades de recursos relacionadas con la atención de las comisiones de trabajo para el cumplimiento de los asuntos operativos y administrativos de la entidad se pudieron cumplir con menores gastos en términos reales.                                                                                                                                                                          |
| Último año administración previa 2024  | 207                  | 81                                               | 2,366,769.0                                   | 2                           | 2        | 20,178.0                        | 2,386,947.0                     | 11.7%                                                                                            | Para el ejercicio fiscal de 2025, se realizaron mayores erogaciones en el cumplimiento de las comisiones de trabajo encomendadas, se destaca la necesidad de redoblar las acciones de trabajo vinculadas con la extrategia de comercialización de la sal, la promoción de ventas y búsqueda de clientes motivó la realización de gastos adicionales respecto a lo ejercido en otros ejercicios fiscales. |
| Primer año administración vigente 2025 | 289                  | 80                                               | 2,449,430.0                                   | 5                           | 2        | 340,922.0                       | 2,790,352.0                     | 0.0%                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

\*El año de la administración será tomado a partir del 2024 como último ejercicio del sexenio anterior y 2025 como primer año del actual sexenio.

<sup>1/</sup> Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37504 Viáticos Nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales.

<sup>2/</sup> Las cifras deberán ser los valores absolutos y ser expresadas en pesos corrientes.

<sup>3/</sup> Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37602 Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.

<sup>4/</sup> Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

Notas:

- En caso de no reportar cantidades o montos se debe anotar 0 para que se ejecuten los cálculos correctamente.
- Se debe capturar el valor absoluto con un decimal, mismo formato que fue cargado en la Cuenta pública de los ejercicios correspondientes.
- La justificación de las variaciones se deberán requisitar conforme a las comparaciones, ya sean 2025 VS 2018 ó 2025 VS 2024 y si es que estas fueron mayor o menor al 10%.

## VI. Indicadores de eficiencia, seguimiento y desempeño

Ramo      10 Economía  
Institución      Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

| Indicador                        | Variables                                                                    | Nombre de la variable                                                    | Valor<br>Pesos corrientes |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1. Variación del gasto corriente | Suma del gasto corriente del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GC</b>                                                                | 2,314,489,896             |
|                                  | Suma del gasto corriente del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GCR</b>                                                               | 2,249,917,276             |
|                                  | <b>Resultado</b>                                                             | $VGC = \left( \left( \frac{\sum GC}{\sum GCR} \right) - 1 \right) * 100$ | <b>-25.6%</b>             |

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Información presupuestal por clasificación económica del Ente Público" del presente Anexo.

|                                                                 |                                                                                                    |                                                                      |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| 2. Variación del gasto en arrendamientos de edificios y locales | Gasto en arrendamientos de edificios y locales del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GAEL</b>                                                          | 708,025       |
|                                                                 | Gasto en arrendamientos de edificios y locales del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GAELR</b>                                                         | 2,253,150     |
|                                                                 | <b>Resultado</b>                                                                                   | $VGAEL = \left( \left( \frac{GAEL}{GAELR} \right) - 1 \right) * 100$ | <b>-77.3%</b> |

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en la partida 32201 en el formato de "Información por concepto de gasto del Ente Público" del presente Anexo.

|                                               |                                                                                                                                              |                                                                   |               |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|
| 3. Variación del gasto en viáticos nacionales | Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GVN</b>                                                        | 2,449,430     |
|                                               | Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GVNR</b>                                                       | 2,458,899     |
|                                               | <b>Resultado</b>                                                                                                                             | $VGVN = \left( \left( \frac{GVN}{GVNR} \right) - 1 \right) * 100$ | <b>-27.9%</b> |

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y Viáticos" del presente Anexo.

|                                                    |                                                                                                                                                                                       |                                                                   |               |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|
| 4. Variación del gasto en viáticos internacionales | Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del ejercicio que reporta el ente público obligado. | <b>GVI</b>                                                        | 340,922       |
|                                                    | Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del año base que reporta el ente público obligado.  | <b>GVIR</b>                                                       | 79,153        |
|                                                    | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                      | $VGVI = \left( \left( \frac{GVI}{GVIR} \right) - 1 \right) * 100$ | <b>211.6%</b> |

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y viáticos" del presente Anexo.

|                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                 |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| 5. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCLP</b>                                     | 807,945,683  |
|                                                                                           | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                        | <b>GCP</b>                                      | 923,295,115  |
|                                                                                           | <b>Resultado</b>                                                                                                                   | $PGCLP = \left( \frac{GCLP}{GCP} \right) * 100$ | <b>87.5%</b> |

|                                                                                                                |                                                                                                                                                         |                                                      |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|
| 6. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCICMTP</b>                                       | 8,868,095   |
|                                                                                                                | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                             | <b>GCP</b>                                           | 923,295,115 |
|                                                                                                                | <b>Resultado</b>                                                                                                                                        | $PGICMTP = \left( \frac{GCICMTP}{GCP} \right) * 100$ | <b>1.0%</b> |

|                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                          |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|
| 6.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al artículo 54 de la LAASSP | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas <b>conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP</b> del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCICMTP54</b>                                         | 8,868,095   |
|                                                                                                                                                                                                               | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                                         | <b>GCP</b>                                               | 923,295,115 |
|                                                                                                                                                                                                               | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                                    | $PGICMTP54 = \left( \frac{GCICMTP54}{GCP} \right) * 100$ | <b>1.0%</b> |

|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                  |                                                          |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|
| 6.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas conforme a los montos máximos señalados en el artículo 55 de la LAASSP | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa <b>conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAASSP</b> del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCICMTP55</b>                                         | 0           |
|                                                                                                                                                                                        | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                      | <b>GCP</b>                                               | 923,295,115 |
|                                                                                                                                                                                        | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                 | $PGICMTP55 = \left( \frac{GCICMTP55}{GCP} \right) * 100$ | <b>0.0%</b> |

*Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato IV. Contrataciones*

|                                                                                             |                                                                                                                                      |                                                 |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| 7. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCAD</b>                                     | 106,481,337  |
|                                                                                             | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                          | <b>GCP</b>                                      | 923,295,115  |
|                                                                                             | <b>Resultado</b>                                                                                                                     | $PGCAD = \left( \frac{GCAD}{GCP} \right) * 100$ | <b>11.5%</b> |

|                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                  |                                                     |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------|
| 7.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al artículo 54 de la LAASSP | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa <b>conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP</b> del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCAD54</b>                                       | 74,911,862  |
|                                                                                                                                                                                            | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                      | <b>GCP</b>                                          | 923,295,115 |
|                                                                                                                                                                                            | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                 | $PGCAD54 = \left( \frac{GCAD54}{GCP} \right) * 100$ | <b>8.1%</b> |

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                  |                                                     |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------|
| 7.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los montos máximos señalados en el artículo 55 de la LAASSP | Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa <b>conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAASSP</b> del ejercicio que se reporta por el ente público obligado. | <b>GCAD55</b>                                       | 31,569,475  |
|                                                                                                                                                                     | Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.                                                                                                                      | <b>GCP</b>                                          | 923,295,115 |
|                                                                                                                                                                     | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                 | $PGCAD55 = \left( \frac{GCAD55}{GCP} \right) * 100$ | <b>3.4%</b> |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                    |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|
| 8. Desempeño en el cumplimiento de objetivos de los Programas presupuestarios en los que participa el Ente Público | Porcentajes de avance en el cumplimiento de las metas de indicadores de nivel propósito de los Programas presupuestarios que cuenten con Matriz de Indicadores para Resultados y de los indicadores Estratégicos de los Programas presupuestarios que cuenten con Fichas de Monitoreo Estratégico. | <b>PACMP</b>                                       | 484.4       |
|                                                                                                                    | Total de Programas presupuestarios a cargo del Ente Público que cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados y con Fichas de Monitoreo Estratégico.                                                                                                                                           | <b>TPEp</b>                                        | 6.0         |
|                                                                                                                    | <b>Resultado</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | $DCOPpEp = \left( \frac{\sum PACMP}{TPEp} \right)$ | <b>80.7</b> |